ДРСК

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ



2025 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

УТВЕРЖДЕН
решением
Общего собрания акционеров
АО «ДРСК»
Протокол от _____ 2026 № ___

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества
«Дальневосточная распределительная
сетевая компания»

за 2025 год

Генеральный директор п/п А.В. Бакай

г. Благовещенск, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОССАРИЙ 4
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ 6
РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ 9
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли 9
1.2. Стратегические цели 13
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества 14
РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО 23
РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ 26
РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ 29
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества 29
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества 30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества 30
4.4. Анализ дебиторской задолженности 31
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов 32
РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ 34
РАЗДЕЛ 6. ИННОВАЦИИ 51
РАЗДЕЛ 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 55
7.1. Кадровая политика Общества 55
7.2. Социальная политика Общества 58
РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА 60
РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 66
РАЗДЕЛ 10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 70
10.1. Органы Общества 70
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности 72
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества 74
10.4. Ревизионная комиссия 74
10.5. Управление рисками 74
10.6. Уставный капитал 76
10.7. Структура уставного капитала 77
10.8. Общество на рынке ценных бумаг 77
10.9. Распределение прибыли и дивидендная политика 77
РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 79
КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ 80
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД 81

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ - автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО «ДРСК», Общество, Компания - Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»
АО «РАО ЭС Востока» - Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
АСДУ - автоматизированная система диспетчерского управления
ВЛ - воздушная линия
ВЧ - высокочастотная связь
ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок
Группа РусГидро - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»
ДФО - Дальневосточный федеральный округ
ЕНЭС - Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕАО - Еврейская автономная область
ИП, ИПр - инвестиционная программа
ИТС - индекс технического состояния
КПЭ - ключевые показатели эффективности
КРВЭиПД - Комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности
КРДВ, АО «КРДВ» - Акционерное общество «Корпорация по развитию Дальнего Востока»
кВ·А - киловольт-ампер
ЛЭП - линия электропередачи
МВ·А - мегавольт-ампер
МиРЭК, Программа МиРЭК - Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края
МТР - материально-технические ресурсы
НТД - нормативно-техническая документация
НВВ - необходимая валовая выручка
НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП - осенне-зимний период
ОРЭ - оптовый рынок электроэнергии
ПАО «ДЭК» - Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
ПАО «РусГидро» - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
ПБУ - правила бухгалтерского учета
ПЗУ — птицезащитные устройства
ПО - подконтрольные общества
ПС - подстанция
ПСД - проектно-сметная документация
РДУ - региональное диспетчерское управление
РЗА - релейная защита и автоматика
РСК - распределительная сетевая компания
РЭК - региональная энергетическая комиссия
РЭС - район электрических сетей
СИП - самонесущий изолированный провод
СМК - система менеджмента качества
СМОЗиОБТ - система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
СТСО - системообразующая территориальная сетевая организация
СУОТ - система управления охраной труда
СУП - система управления персоналом
СЭМ - система экологического менеджмента
ТОР - территория опережающего развития
ТОСЭР - территория опережающего социально-экономического развития
ТП - трансформаторный пункт
ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция
ТСО - территориальная сетевая организация
ТУ - технические условия
ФОТ - фонд оплаты труда
ФАС, ФАС России - Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ЭПУ - энергопринимающие устройства
ЭС - электрические сети



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



Председатель Совета директоров АО «ДРСК» К.И. Янко



Генеральный директор АО «ДРСК» А.В. Бакай

В 2025 году АО «ДРСК» исполнилось 20 лет. С первых дней создания Компания не просто обслуживает линии электропередачи — она создает новый, прочный энергетический каркас Дальнего Востока. За этот период были введены тысячи объектов, которые напрямую повлияли на инвестиционную привлекательность и развитие региона.

Если в первый год начала операционной деятельности было введено 80,7 МВА новой мощности и 160 км ЛЭП, то в 2025 году введены в эксплуатацию 362,7 МВА трансформаторной мощности и 777,2 км линий электропередачи. Протяженность линий за эти годы увеличилась на 11 тысяч километров, количество обслуживаемых подстанций — более, чем в полтора раза.

Компания работает над реализацией национальных проектов, комплексным развитием Дальнего Востока, расширением транспортных систем, позволяющих нарастить экспортный потенциал региона. Совместно с региональными органами власти выполняются задачи, поставленные Правительством РФ по сокращению количества территориальных сетевых организаций. Подтверждая доверие глав регионов, с 1 января 2025 года АО «ДРСК» действует в статусе системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территориях Приморского и Хабаровского краев, Еврейской автономной области и Амурской области. Консолидация электросетевых активов Дальнего Востока на базе ДРСК направлена на формирование единого центра ответственности по передаче и распределению электрической энергии, что в перспективе будет способствовать повышению надежности и качества электроснабжения потребителей.

Электропотребление в быстро развивающемся макрорегионе демонстрирует стремительный рост, выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 58,8 млрд. руб., что на 12,5 млрд. руб. (27%) выше факта 2024 года.

Дальневосточный сетевой комплекс - один из самых сложных в стране, в нём сочетается небольшая плотность населения, значительная протяженность линий электропередачи, удалённость населённых пунктов и суровые климатические условия. Несмотря на все эти факторы, число аварийных отключений сократилось на 8% и на 28,6% снизилось среднее время простоя оборудования. Это заметный результат, в основе которого стоит грамотная техническая политика и эффективное планирование комплекса производственных задач, в том числе организация проведения АВР.

Инвестиционная программа ДРСК включает около тысячи инвестиционных проектов, реализация которых направлена на повышение надежности и качества электроснабжения потребителей. В Приморье в 2025 году продолжалась реализация программы Модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК). Главная цель программы, объем финансирования которой превышает 15 млрд. рублей, повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Приморского края. За пять лет реализации программы МиРЭК в населенных пунктах Приморского края установлено более 16,5 тысяч опор, заменено более 674 км провода, выполнена замена более 347 трансформаторных подстанций, произведено секционирование сетей 6-10 кВ. Выполнена расчистка и расширение просек более 11 989 га, что позволило значительно сократить аварийность в электрических сетях.

Работа компании над созданием новой сетевой инфраструктуры позволяет подключать значимые для развития регионов объекты: ФАПы, базовые станции сотовой связи, новые жилые микрорайоны, котельные, детские сады и школы. В 2025 году подключен многофункциональный терминальный комплекс «Сухой порт Благовещенск», ФОК в с. Екатеринославка, ФОК с катком в г. Белогорске Амурской области. В городе Свободный подключены к электросетям стройплощадка детского сада на 350 мест, газовая котельная, в завершающей стадии находится присоединение жилой застройки в центральном районе города. В Еврейской автономной области подключены асфальтовый завод, многоквартирные дома, строительная площадка парка культуры и отдыха в с. Николаевка и фельдшерско-акушерский пункт (ФАП) в с. Ключевое.

Для Южно Якутского филиала компании 2025 год прошёл под знаком серьёзного обновления. Проведена важная работа по реконструкции сети в г. Алдане - была реконструирована крупная линия электропередачи

«Хлебзавод», питающая значительную часть города, обеспечена поддержка ключевых отраслей промышленности региона для таких предприятий, как АО «Золото Селигдара» и ООО «Юрский» в Алданском районе, а также для угледобывающей компании ООО «Долгучан» в Нерюнгринском районе.

В каждом регионе, находящемся в зоне ответственности ДРСК, начинается строительство новых объектов, подключенных к сетям компании - в 2025 году АО «ДРСК» заключено более 10 тысяч договоров на технологическое присоединение. Общий объем средств, направленных на выполненные мероприятий по технологическому присоединению, составил более 4,6 млрд. руб.

Компания демонстрирует положительные операционные и финансовые результаты. По итогам 2025 года получена чистая прибыль в сумме более 3 млрд. рублей с существенным улучшением показателя относительно уровня 2024 года за счет роста прибыли от оказания услуг по технологическому присоединению заявителей и снижения убытка от оказания услуг по передаче электрической энергии при законодательно установленном ограничении роста тарифов.

Также в отчетном году вновь подтверждено соответствие системы управления АО «ДРСК» требованиям Стандарта в области системы менеджмента качества. Компанией успешно пройден первый инспекционный аудит системы менеджмента на соответствие требованиям стандарта ИСО 9001:2015 (ГОСТ Р 9001), проведенный ведущими аудиторами Органа по сертификации «Ростех-сертификат».

Через реализацию комплексной благотворительной программы ДРСК последовательно работает над повышением качества жизни дальневосточников. Компания поддерживает проекты в сфере экологии, здравоохранения, развития спорта и образования, ведёт активную работу по оснащению линий электропередачи птицезащитными устройствами (ПЗУ). Компания продолжает усиленную работу в охранных зонах природных парков и заказников, устанавливая ПЗУ, т. к. защита краснокнижных видов пернатых является одной из приоритетных задач. Это также влияет на снижение количества отключений, вызванных жизнедеятельностью птиц- анализ технологических нарушений за последние два года демонстрирует устойчивую динамику снижения инцидентов, связанных с птицами. Так, в период активной миграции и гнездования (март-апрель) 2025 года количество отключений в сетях 6-110 кВ сократилось на 7 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

ДРСК является одним из основных налогоплательщиков в регионах присутствия своих обособленных подразделений. В 2025 году объем налоговых отчислений в консолидированные региональные бюджеты составил 1,8 млрд. руб.

Компания в течение двух десятилетий стабильно достигает поставленных целей, работая на благо Дальнего Востока и его жителей.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие Компании.

В 2026 году мы намерены продолжать работу по повышению эффективности эксплуатации электросетевых объектов и надёжности энергоснабжения потребителей, способствуя развитию экономики и инвестиционной привлекательности Дальнего Востока.

Председатель Совета директоров АО «ДРСК»

п/п / К.И. Янко

Генеральный директор АО «ДРСК»

п/п / А.В. Бакай



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ



РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Краткая история Общества

Согласно статье 6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», от 26.03.2003 № 36-ФЗ юридическим лицам запрещено совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол № 202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которого после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока становится ПАО «ДЭК».

22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (ОАО «ДРСК»).

В связи с приведением наименования Общества в соответствие с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) 10 июля 2015 года Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»), а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области.

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности сотрудников в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006) с **01.01.2007 АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

Основными видами деятельности АО «ДРСК» являются передача электрической энергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Акционерами АО «ДРСК» на конец отчетного периода являются:

	Наименование организации	Место регистрации / место нахождения	Доля владения % от УК
1	Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19	66,15
2	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»)	690003, Приморский край, г. Владивосток, ул. Станюковича, д. 1, каб. 707	23,59
3	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока»)	660017, Красноярский край, г Красноярск, ул Дубровинского, д. 43, помещ. 14	6,18
4	Акционерное общество «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2»)	677008, Республика Саха (Якутия), город Якутск, тракт Вилюйский 7 км, д. 2а	4,09
	ИТОГО		**100**

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» (косвенно) владеет 95,95 % обыкновенных акций Общества, путем участия в ПАО «ДЭК» (94,51%), АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (100%), АО «РАО ЭС Востока» (90,08%), АО «Якутская ГРЭС-2» (100 %).

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также

энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики САХА (Якутия), а также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км., численность населения - свыше 4,98 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 67 752 км. линий электропередачи (по цепям) напряжением 0,4 - 110 кВ, 741 подстанция (общее количество ПС и ТП 15 528 шт.), установленная мощность 17 886,1 МВА.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия).

С 01.09.2024 вступил в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее – СТСО) и внедрении автоматического дистанционного управления режимами работы объектов электроэнергетики.

Распорядительными документами органов власти субъектов РФ АО «ДРСК» (его филиалы) с 01.01.2025 сроком на 5 лет определено в качестве СТСО на территориях следующих субъектов ДВФО:

- Амурской области (Постановление Губернатора от 05.09.2024 №185);
- Приморского края (Распоряжение Губернатора от 05.09.2024 №301-рг);
- Хабаровского края (Распоряжение Губернатора от 04.09.2024 №416-р);
- Еврейской Автономной области (Постановление Губернатора от 04.09.2024 №152).

Описание конкурентного окружения Общества

АО «ДРСК» является субъектом естественной монополии (включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, ведение которого осуществляет ФАС России (Раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» номер 28.1.2. Дата приказа о включении — 21.05.2007 номер приказа — 102-э). В связи с этим, свою основную деятельность Компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

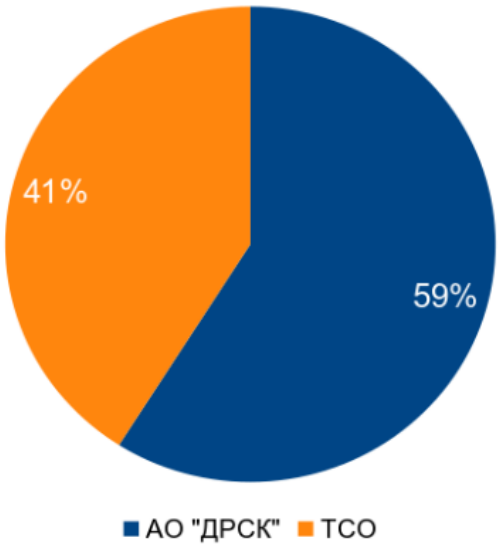


Диаграмма 1. Доля рынка услуг по передаче электрической энергии

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 59 %. На территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия) функционирует 23 смежных территориальных сетевых организаций.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующим поставщиком, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

Гарантирующие поставщики:

ПАО «ДЭК»- на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев.

Сетевые организации:

ПАО «Якутскэнерго»- на южной части Республики Саха (Якутия)

ПАО «Россети»на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев.

Энергосбытовые организации:

ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», АО «Система», АО «ННК-Энерго», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ООО«Транснефтьэнерго», ООО «Р-Энергия», ООО «Инжэнергосбыт» , ООО «Восточная энергосбытовая компания», ООО «РН-Энерго», ООО «ОСК Энерго», АО «ЭПК», ООО «РТ-Энерго», ООО «АРСТЭМ-Энерготрейд», АО «ЭСК Русгидро», ООО «Синергия-Восток»,ООО «Энерго Сбыт Екб»,АО «Газпром энергосбыт»,ООО «ЕЭС-Гарант», ООО «МагнитЭнерго», ООО «АТЭК ТРЕЙДИНГ», АО «ЕЭСнК»

Потребители:

ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО «МЭЗ Амурский», ООО «Дальнегорский ГОК», АО «ДГК», ООО «Водосток», ООО «Водоресурс», ООО «Компания «РУМАС-Трейдинг»

ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго», как и АО «ДРСК», входят в Группу «РусГидро». Соответственно в отношениях между компаниями, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности). В течение 2025 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 9 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного потребителя, действующие договоры со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2025 г. следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 88%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- Завод по производству современных светопрозрачных конструкций ООО «Хоум Гласс», 3 газовых котельных в г. Благовещенске, по Амурской области;

- ООО «Порт Легендагро» «Строительство Производственно-логистического комплекса в составе морской зерновой портовый терминал мощностью 3 млн. тонн в год и завода по переработке масличных мощностью 480 тыс. тонн в бухте Суходол, Приморский край», а также проекта по созданию международного Российско Китайского агропромышленного парка, НИЦ Курчатовский институт, объект: Создание уникальной научной установки класса "мегасайнс" на о. Русском в Дальневосточном федеральном округе, ПАО РусГидро объект: ПГУ №1,2 мощностью 220МВт (ГТУ-155+ПТУ-65) каждый Артемовской ТЭЦ-2, ООО «Промметпласт-СД» Завод непрерывного литья и непрерывной прокатки арматуры, ООО «Курорты Приморья» Федеральный круглогодичный морской курорт в Хасанском муниципальном округе Приморского края, ООО «КРДВ Приморье» НОК «IT-парк»; НОК «Биотехнологии»; НОК «Биомедицина»; НОК «Морская инженерия»; «Тихоокеанская школа» в составе «Инновационного научно-технологического центра «Русский» по адресу Приморский край, г. Владивосток, о. Русский», Администрация Уссурийского ГО земельные участки, предоставленные гражданам, иммеющим трех и более детей, АО «Торговый порт Посьет» КЛ 10 кВ (Ф-7 и Ф-9от ПС35 кВ "Посьет") с трансформаторными подстанциями для энергоснабжения порта, по филиалу Приморские ЭС.

- ООО «ДВ-Регион» цех по металлообработке, ООО «Амурский металлургический комбинат», АО «Многовершинное» ЛЭП 110 кВ с ПС 110 кВ для организации электроснабжения Штольни №38, ООО «Контур-Билд» КЛ-6 кВ для электроснабжения объекта: "Спортивно-оздоровительный центр по ул.Суворова в г.Хабаровске", АО «Хабаровская Горэлектросеть» 11 заявок на технологическое присоединение объектов жилой и коммерческой недвижимости, по филиалу Хабаровские ЭС.

Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

АО «ДРСК» ведет системную работу по повышению качества и обеспечению бесперебойности передачи электроэнергии на Дальнем Востоке.

В 2025 году энергетики АО «ДРСК» подключили к электрическим сетям компании около 11 тысяч объектов, предоставив им суммарную мощность порядка 365 МВт.

В Приморье идет работа над заявками по подключению комплексных жилых микрорайонов в г.Владивостоке и г.Находка. На острове Русском АО «ДРСК» работает по подключению объектов Фонда развития ИНТЦ Русский. Завершается процесс подключения автомобильного пункта пропуска Марково. Реализуются договоры на технологическое присоединение Шкотовской ТЭЦ в Приморском крае и Южной ТЭЦ в г. Хабаровск.

В 2025 году в Приморье подключили к электрическим сетям десятки объектов, среди которых:

- Группа жилых кварталов и объектов социального назначения «DNS Сити» (входит в первый этап строительства города-спутника Владивостока);

- Подстанция 35 кВ «Ренессанс», обеспечившая электроснабжение крупного жилого комплекса «Сады Маковского» в пригороде Владивостока;

- Несколько жилых комплексов во Владивостоке, в том числе ЖК «Клубный» и «Садгород»;

новая строящаяся поликлиника в селе Лазо;

- Котельная №59 в селе Корфовка в Уссурийском городском округе;

- Спортивно-стрелковый центр «Восток» для подготовки снайперов в Надеждинском районе;

В Амурской области завершено строительство подстанции 110/10 кВ в городе Свободный, построены линии электропередачи 110 кВ в Зейском районе для подключения новых энергообъектов, ведётся проектирование новой подстанции 110 кВ «Приамурская» и линий электропередачи для подключения резидентов ТОР «Амурская-Ровное» в Благовещенском районе. ДРСК участвует в проекте, реализуемом на территории Дальневосточного региона - возведение ветряных и солнечных электростанций - возобновляемых источников электроэнергии (ВИЭ). В 2025 году осуществлено технологическое присоединение значимых для развития Амурской области объектов: ФАПов, базовых станций сотовой связи, котельной в с. Талдан, многофункционального терминального комплекса «Сухой порт Благовещенск» в районе с. Березовка, ФОКа с универсальным залом в с. Екатеринославка, для этого была построена ВЛ 10 кВ протяженностью 500 метров и ТП 10/0,4 кВ.

- Два новых автомобильных пограничных пункта пропуска «Пограничный» и «Краскино» на границе с Китайской Народной Республикой.

Реализуемые на Дальнем Востоке проекты способствуют устойчивому росту энергопотребления. По итогам 2025 года показатель увеличился на 583,3 млн кВт/ч (+2,09%) по сравнению с 2024 годом и достиг 28 554,7 млн кВт·ч. Наиболее заметный прирост зафиксирован в Хабаровском крае, Амурской области и Приморском крае — это связано с активным развитием индивидуального жилищного строительства и промышленности в данных регионах.

С 1 января 2025 года АО «ДРСК» выступает в статусе системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) в Приморском и Хабаровском краях, Еврейской автономной области и Амурской области, услугу по передаче электроэнергии потребителям в этих регионах оказывает только АО «ДРСК».

Важная задача, которая с успехом решалась в течение всего отчетного периода - прием на баланс сетевых комплексов на территориях обслуживания компании в Амурской области, Приморском, Хабаровском крае, ЕАО. Объём принятого имущества в 2025 году составил порядка 4 141 условной единицы на четырёх территориях обслуживания АО «ДРСК».

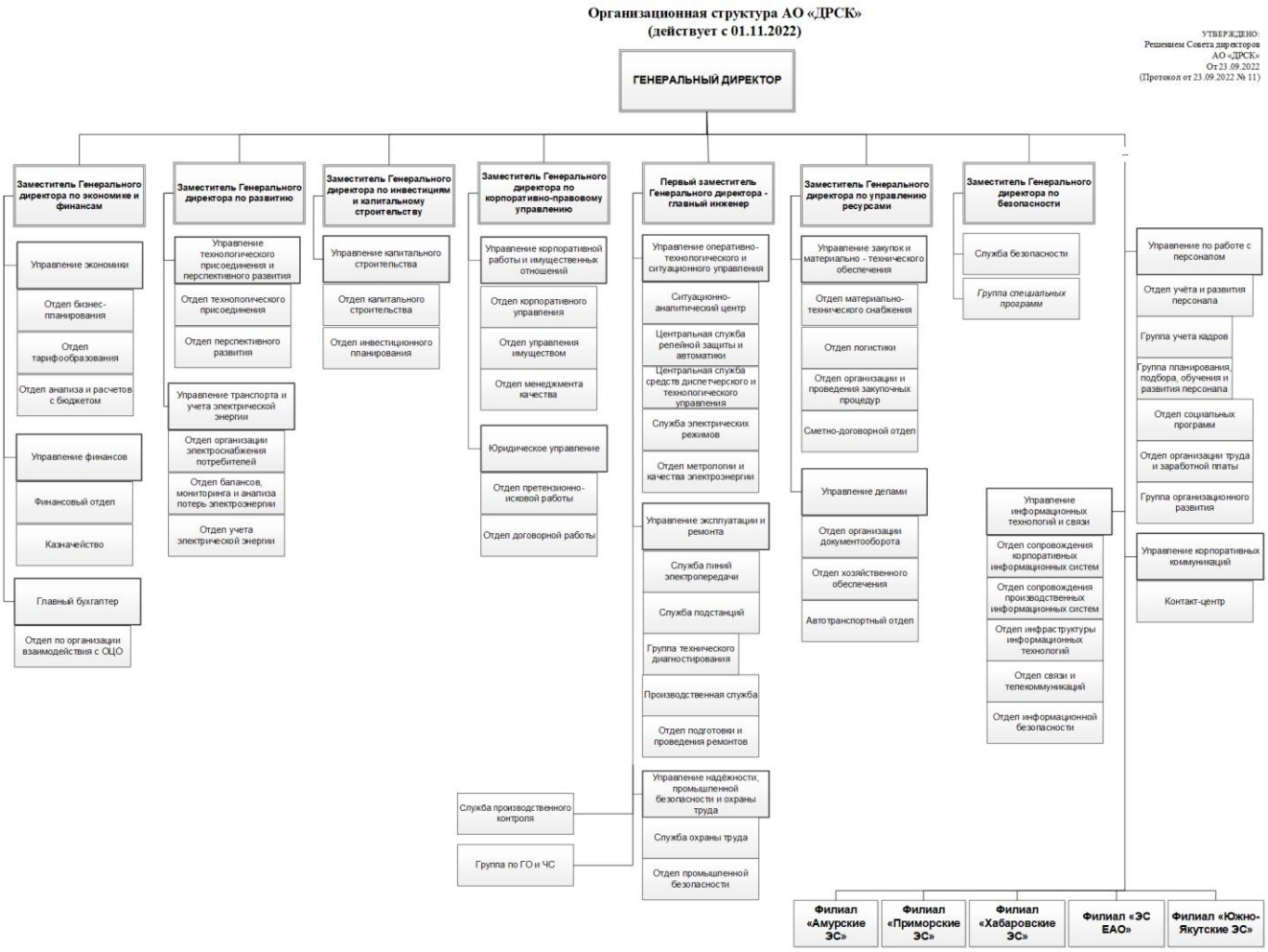
СТСО определена как единый центр ответственности по энергоснабжению потребителей в регионе, по решению региональных штабов будет принимать участие в устранении последствий технологических нарушений в сетях сторонних сетевых компаний и на бесхозяйных объектах.

Об организационной структуре Общества

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 23.09.2022 (протокол от 23.09.2022 № 11).

Место нахождения головного офиса АО «ДРСК»: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск.

АО «ДРСК» не имеет представительств и иных обособленных подразделений, расположенных вне места нахождения Общества.



Перечень филиалов АО «ДРСК»:

Таблица 1

	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 30
2	Приморские электрические сети	690080, Приморский край, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678901, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Мельниченко, 4

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надёжного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро», Общество осознает свою социальную ответственность как компании, обеспечивающей передачу и транспортировку электрической энергии по распределительным сетям.

Развитие энергетики Дальнего Востока

ДРСК реализует программы, направленные на обеспечение устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Повышение надежности энергетического оборудования.

В 2025 году в АО «ДРСК» реализована Комплексная программа повышения надежности электрических сетей, состоящая из 15 целевых программ и 619 мероприятий, на общую сумму 1182,57 млн. рублей (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
чистка просеки – 2268 га;
расширение просеки – 123 га.
- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
замена неизолированного провода на изолированный 175,44 км.;
замена опор – 3761 шт.;
установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 31 шт.;
резервирование КЛ – 2,43 км.;
замена ТП – 3 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
замена/восстановление грозозащитного троса – 19,35 км.;
установка защитных аппаратов – 213 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 215 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 16 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 20 шт.;
- замена плашечных зажимов — 1199 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 28 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 30 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 19 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 29 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 5 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 4 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 78 шт.;
- выполнение ОРД и ОУ ПАО «РусГидро» - 7 шт.

Повышение безопасности труда

В целях контроля выполнения требований охраны труда, планирования улучшений условий труда, оценки соответствия системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (далее – СМОЗиОБТ) действующим законодательным требованиям, а также правилам, нормам, инструкциям, стандартам и другим нормативным и директивным документам по охране труда, производственной санитарии, промышленной и пожарной безопасности в АО «ДРСК» организовано проведение следующих мероприятий:

– селекторные совещания по вопросам охраны труда, проведение которых предусмотрено «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026 гг»;

– ежемесячное проведение «День охраны труда и пожарной безопасности» и ежеквартально «Неделя охраны труда и пожарной безопасности». Их проведение регламентировано П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60 «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»;

– контроль соблюдения требований промышленной безопасности, установленных Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, проводится в соответствии с П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09 «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах»;

– контроль соблюдения санитарных правил проводился при ежегодном проведении производственного контроля условий труда и проведении один раз в пять лет специальной оценки условий труда. Их проведение регламентировано приказом Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» и ТК РФ;

– для своевременного выявления несоответствий и проведения корректирующих и предупреждающих действий проводились как плановые, так и внеплановые обходы, и осмотры ВЛ, ТП и другого оборудования;

- проверки рабочих мест и работающих бригад;
- проверки закрытых нарядов-допусков;
- расследования:
1) несчастных случаев;
2) дорожно-транспортных происшествий, произошедших по вине работника Общества;

3) аварий с ошибками персонала.

На основе анализа функционирования СУОТ руководителями соответствующих подразделений на всех уровнях управления разрабатывались предложения для включения их в соответствующие программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда с целью устранения причин выявленных несоответствий, несчастных случаев и исключения их повторения в будущем. Программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда по результатам проведенных проверок и расследований, в филиалах АО «ДРСК» вводились приказами.

Анализ результативности системы проводился под председательством Генерального директора Общества.

Кроме этого, анализ СМОЗиОБТ ежеквартально проводился на совещаниях по вопросам охраны труда.

Результаты анализа состояния охраны труда в АО «ДРСК» использовались руководителями подразделений Общества для проведения необходимых изменений в приоритетах политики по охране труда и функционировании СУОТ.

Приоритетные задачи на 2026, итоги работы за 2025 год отражены в ежегодном приказе «Об итогах работы по охране труда, пожарной, промышленной безопасности и безопасности дорожного движения»

В рамках приоритетной задачи «Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям» было выполнено:

- разработка и утверждение графиков выполнения просроченных договоров ТПр с определением приоритетности;
- использованы типовые проекты при выполнении мероприятий по строительству электрических сетей в рамках технологического присоединения;
- увеличение объема работ по технологическому присоединению, выполняемый хозяйственным способом.
- заключение «рамочных» договоров на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ.
- оптимизация Личного кабинета заявителя для повышения удобства работы с документами.
- использование мобильных бригад для выполнения мероприятий по технологическому присоединению.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано:

- В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания за 2023 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 7 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной полезной трансформаторной мощности в объеме 48,9 МВА. В рамках организации электроснабжения перспективных объектов г. Свободный Амурской области была построена новая ПС 110 кВ Новый ЦП (2х25 МВА),
- Выполнено технологическое присоединение к электрическим сетям на территории функционирования АО «ДРСК» 49 новых и увеличивающих свою нагрузку крупных (нагрузкой более 1 МВт) объектов суммарной присоединяемой мощностью 116,75 МВт.

Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2025 года:

- Продолжение работ по строительству электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области в целях обеспечения электроснабжения объектов заявителя МКУ "Стройсервис" в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.
- Строительство магистральной ответвительной ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Светлая - Энергия 1 с отпайками на ПС Салют и Гулик;
- Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна № 1, № 2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО «РусГидро»;
- Продолжение строительства ПС 110 кВ Прохладная с установкой двух трансформаторов 110/35/6 кВ мощностью 40 МВА каждый, Строительство заходов ВЛ 35 кВ Надеждинская – Шмидтовка в РУ 35 кВ ПС 110 кВ Прохладная, ориентировочной протяженностью 0,5 км. каждый сечением 150 кв. мм, с образованием ВЛ 35 кВ Надеждинская - Прохладная и ВЛ 35 кВ Прохладная – Шмидтовка, Строительство заходов ВЛ 110 кВ Надеждинская/т-Западная в РУ 110 кВ ПС 110 кВ Прохладная одножильным кабелем с сечением жил не менее 800 кв. мм., ориентировочной протяженностью 1,9 км каждый, с образованием КВЛ 110 Надеждинская/т - Прохладная и КВЛ 110 кВ Западная – Прохладная
- Дальнейшее выполнение работ по мероприятиям Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).
- Строительство электросетевых объектов 35-10 кВ (ПС 35 кВ Сунгача, ПС 35 кВ Камышовая, ПС 35 кВ Гродеково суммарной мощностью 8,1 МВА и ЛЭП 35-10 кВ протяженностью 53,32 км) для подключения автомобильных пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации в поселках Марково, Краскино, Пограничный Приморского края.
- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Снеговая (2х6,3 МВА) и двух отпаечных ЛЭП 110 кВ от ВЛ 110 кВ Волна-2Р и ВЛ 110 кВ Волна-Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р ориентировочной протяженностью 3,5 км каждая;
- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Перевальная с силовым трансформатором 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ 0,1 км от ВЛ 110 кВ Находка/т-Находка;
- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ АК мощностью 2*40 МВА в г. Хабаровске взамен

существующей ПС мощностью 2*25 МВА, введенной в эксплуатацию в 1955 году, с целью обеспечения бесперебойного электроснабжение потребителей и приведения оборудования в нормативное техническое состояние.

- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ Ореховая мощностью 80 МВА и ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая протяженностью 2,8 км в г. Хабаровске для присоединения заявителя ООО «Оптимал Специализированный застройщик».

- Строительство двухтрансформаторной ТП 6/0,4 кВ с общей трансформаторной мощностью 2 МВА; Строительство КЛ 0,4 кВ с двумя кабелями в траншее общей протяженностью 0,420 км; Строительство КЛ 0,4 кВ с одним кабелем в траншее общей протяженностью 0,200 км в г. Биробиджан для технологического присоединения потребителя ООО «СЗ «КИТ»;

- Строительство здания монтерского пункта с гаражом площадью 96 м2 в с. Самара, Октябрьский район;

- Реконструкция перехода через реку Тунгуска ВЛ 35 кВ Т-104 ПС Волочаевка тяговая – ПС Новокуровка - 0,56 км;

- Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт. Чульман;

- Реконструкция ЛЭП 6 кВ от РУ Чульманская ТЭЦ до РУ ПС 110 кВ Чульман протяженностью 6 км пгт. Чульман;

- Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Восточная — В. Куранах с заменой провода и деревянных опор на металлические, монтажом грозотроса со встроенным оптическим кабелем, протяженность 18,01 км.;

- Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ ф. «Хлебозавод» от ПС 110 кВ Алдан.

Повышение эффективности операционной деятельности

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана, отражены в утвержденной Программе повышения эффективности операционной деятельности. Все мероприятия, запланированные на 2025 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект по снижению затрат в 2025 году составил 64 422 тыс. руб. за счет реализации следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

Повышение эффективности электроснабжения

С целью повышения энергоэффективности компании в течение 2025 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, уменьшение энергопотребления объектов АО «ДРСК». Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2025-2030 года, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 10.04.2025 № 153.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводились мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному, перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений, оптимизация мест размыканий линий 10 кВ с двухсторонним питанием, а также мероприятия по оптимизации режимов потребления энергоресурсов: разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35-110 кВ, замена осветительных устройств на светодиодные, замена ПЭТ на конвекторы, оптимизация режима обогрева оборудования и сооружения ПС, установка термостатических регуляторов для электрических отопительных приборов помещений ЗРУ и ОПУ подстанций, замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена ответвлений в жилые дома на СИП, замена перегруженных трансформаторов.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2025 год составил 11,7 млн. кВтч, в денежном выражении – 45,0 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

Оптимизированы механизмы формирования анализа по жалобам и обращениям потребителей на платформе обратной связи Портала государственных услуг.

В личном кабинете заявителя на портале ТПр добавлен ряд функций, позволяющих потребителю корректировать персональные данные в учетной записи и обеспечивающих прозрачную работу с прилагаемыми документами.

Внедренный в 2025 году Голосовой помощник решает задачу приема звонков по аварийным ситуациям, на основе организации интеграции с системой ПК УПЭ заносит информацию по заданному алгоритму.

По итогам тестирования комплексных процессов по работе с жалобами на аварийное состояние сетей, качество электроэнергии внесены изменения в алгоритмы работы.

Обеспечение финансовой устойчивости компании

- Увеличение выручки;
- Сдерживание роста постоянных затрат;
- Повышение платежной дисциплины;
- Непревышение уровня финансового долга

Консолидация электросетевых активов

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. При этом консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК» осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

В соответствии с Федеральным законом от 13.07.2024 № 185-ФЗ и Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 АО «ДРСК» определено системообразующей ТСО на территориях Амурской области, ЕАО, Приморского и Хабаровского края на период с 2025 по 2029 год.

В 2025 году АО «ДРСК» продолжена работа по исполнению предусмотренных Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 обязательств Общества в качестве СТСО по принятию в безвозмездное владение и пользование электросетевого имущества на территориях Амурской области, Приморского и Хабаровского края и Еврейской автономной области в соответствии с утвержденными уполномоченными органами субъектов перечнями объектов электросетевого хозяйства.

Программа консолидации электросетевого комплекса на 2025 год утверждена приказом АО «ДРСК» от 15.09.2025 № 427 и выполнена в полном объеме.

В результате проведенной в отчетном году работе Обществом достигнуты следующие результаты:

- заключены договоры безвозмездного пользования в отношении ранее не переданных Обществу сетевых активов общим объемом 898 у.е. на территориях Амурской области на территориях Амурской области (130 у.е.), Хабаровского края (267 у.е.), Приморского края (349 у.е.) и ЕАО (152 у.е.);

- завершено переоформление прав в отношении сетевых активов, ранее принятых Обществом в аренду или безвозмездное пользование (не в качестве СТСО). В результате расторжения договоров аренды в связи с заключением договоров безвозмездного пользования в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 достигнута итоговая экономия арендной платы в сумме 43 млн. руб. ежегодно;

- приобретено и принято в аренду электросетевое имущество третьих лиц общим объемом 232 у.е.;

- оформлено право собственности на АО «ДРСК» на 206,74 у.е. сетевых активов, ранее учтенных как бесхозяйные, на территориях Амурской области, Приморского края, Хабаровского края и ЕАО.

Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечение потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2025 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствие с нормативами - факт за 2025 год – 92,5 %: Штатная численность на 31.12.2025 – 7614,55 ед., списочная численность за 2025 – 6976 человек.

1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2025 году – 8,11 %.

- снижена на 1,9% относительно предыдущего отчетного года, но превысила нормативные 7% , несмотря на меры приятные для удержания персонала и реализацию мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптацию молодых специалистов, развитие системы наставничества.

3. Внедрение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Всего в 2025 году работники АО «ДРСК» прошли обучение на 13816 курсах. Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил, технической эксплуатации, промышленной и производственной безопасности – 9292 курса реализовано за отчетный период.

В 2026 году планируется выполнение следующих мероприятий:

В плане повышения надежности энергетического оборудования:

В АО «ДРСК» запланирована реализация Комплексного плана повышения надежности электросетевого комплекса, состоящего из 9 целевых программ по 27 направлениям, на общую сумму 1831 млн. рублей (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:

чистка просеки – 2230,73 Га;

расширение просеки – 113,35 га.

- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:

установка реклоузеров — 6 шт.;

замена неизолированного провода на изолированный 156 км.;

замена опор – 3339 шт.;

компенсация емкостных токов на землю — 4 шт.;

замена КЛ 0,4-10 кВ по техническому состоянию — 4,5 км;

замена ТП – 7 шт.;

- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:

замена/восстановление грозозащитного троса – 24,6 км.;

установка защитных аппаратов – 179 шт.

- замена коммутационных аппаратов – 69 шт.;

- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 398 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 2 шт.;
- повышение наблюдаемости на ПС:
оснащение ПС устройствами телемеханики и ДП оперативно-информационными комплексами – 49 шт.;
оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 23 шт.;
организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 94 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 87 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 87 шт.
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 10 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 36 шт.;
- выполнение ОРД и ОУ ПАО «РусГидро» - 1230 шт., в т.ч. замена плашечных зажимов — 1132 шт.

В плане повышения безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2026 году будет продолжено проведение СОУТ в подразделениях Общества.

2. В соответствии со ст.225 Трудового кодекса РФ планируется освоить затраты на охрану труда в размере 714 937,9 тыс. руб. включающих:

Организационно-технические мероприятия – 296 515,31 тыс. руб;
Лечебно-профилактические мероприятия – 90 418,73 тыс. руб;
Санитарно-гигиенические мероприятия – 328 003,86 тыс. руб.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.

4. В 2026 году в образовательных организациях будет продолжено проведение обучения требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности.

5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Селекторные совещания по вопросам охраны труда (не реже двух раз в месяц).
- Заседания КРВЭиПД, совещания при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (ежеквартально).
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (ежемесячно).
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
- Проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
- Проверки рабочих мест и работающих бригад. Контроль приема-сдачи смены.
- Контроль выполнения требований, предусмотренных «Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.
- Инструктажи и опросы персонала.
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
- Проведение Дней мастера (механика).
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

6. Актуализация ВНД Общества с учетом изменения законодательства РФ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг.» (утверждена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562).

8. В целях предупреждения травматизма на объектах Общества сторонних лиц разработан и введен в действие приказом от 15.03.2022 № 134 «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08.

В рамках приоритетной задачи «Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям» в 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- Продолжение работы по строительству новых и реконструкции перегруженных центров питания 35-110 кВ с целью обеспечения возможности присоединения объектов новых и увеличивающих свою нагрузку потребителей электрической энергии, в рамках которой планируется завершить строительство двух новых центров питания 110 кВ (в г. Хабаровск Хабаровского края, п. Чульман Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия)), одной ПС 35 кВ (в с. Марково Лесозаводского МО Приморского края) с суммарным вводом 116 МВА новой трансформаторной мощности.
- Обеспечение электроснабжением объектов территорий опережающего социально-экономического развития

и свободного порта Владивосток, объектов газотранспортной инфраструктуры и объектов комплексной многоэтажной застройки, объектов добычи полезных ископаемых, развитие энергетической инфраструктуры городов и других населенных пунктов регионов ДФО в зоне ответственности АО «ДРСК», реализации схем выдачи мощности электростанций, организация электроснабжения объектов включенных в мастер-планы развития городов ДФО.

В рамках приоритетной задачи Реализация инвестиционных проектов в установленный срок в 2026 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- Реконструкция ПС 110 кВ Волково с заменой трансформаторов 2х10 на 2х16 МВА, полной заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ, реконструкцией постоянной части и разработкой ПСД;

- Реконструкция ПС 110 кВ Бурейск с заменой выключателей 110 кВ на элегазовые – 7 шт., выключателей 35 кВ на элегазовые – 6 шт, ячеек КРУ 6 кВ на ваккуумные – 31 шт., с разработкой ПСД;

- Строительство ПС 110/10 кВ Молодежная мощностью 2х16 МВА, двух КЛ 110 кВ до ПС 110/10 кВ Молодежная от двух ЛЭП 110 кВ Благовещенская — Центральная протяженностью 2х1 км, строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 20,8 км, установка приборов учета 10 кВ — 8 шт., г. Благовещенск (ПИК Благовещенск специализированный застройщик ООО);

- Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис");

- Строительство ПС 110/10 кВ Приамурская мощностью 2х16 МВА, двух ВЛ 110 кВ на ПС 110/10 кВ Приамурская от ВЛ 110 кВ Волково — Ивановка протяженностью 2х6 км, строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,2 км, строительство ВЛ 10 кВ общей протяженностью 20 км, установка приборов учета 10 кВ — 18 шт., Благовещенский район (ООО «КРДВ «Амурская»);

- Реконструкция ВЛ 110 кВ Сиваки-Октябрьская протяженностью 5,9 км с заменой опор с разработкой ПИР;

- Строительство от РУ-6 кВ ПС Прохладная 18-ти ЛЭП-6кВ общей протяженностью 22км; ТП-РТП-6/0,4кВ - 31шт. с трансформаторами 2х1600кВА каждая и КЛ-0,4кВ от проектируемых ТП(РТП)-6/0,4 кВ в количестве 180 шт. ориентировочной общей протяженностью 29,9 км; установка ПКУ-0,4кВ -180 шт. для подключения жилого микрорайона ДНС Сити п. Новый;

- Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг. - Находка, строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета -302 шт. для заявителя УКС МКУ;

- Строительство ПС 110 кВ Сахарная, заходы ЛЭП 110 кВ отпайками 1,6 км от ВЛ 110 кВ ереговая-2 - Топаз - Песчаная и КВЛ 110 кВ Садовая-Смоляниново/т длиной 3,2 км, ЛЭП - 6 кВ протяженностью 6 км для заявителя УКПП Большой Камень. (Q_25-ПЭС-6062 ТП НС).

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (МиРЭК), заменой коммутационного оборудования ОРУ 35-110 кВ - 14 шт.;

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК);

- Реконструкция ПС 110 кВ Пластун с заменой силового трансформатора Т-1 10 МВА на 16 МВА и организацией линейной ячейки 35 кВ – 1 шт. (КГУП "Примтеплоэнерго КГУП").

- Строительство заходов на Шкотовскую ТЭЦ: двух одноцепных ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Шахта-7 ориентировочной протяженностью 3,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Промузел ориентировочной протяженностью 2,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Муравейка ориентировочной протяженностью 0,5 км каждый; строительство заходов на РУ 110 кВ ПС 220 кВ Гродеков ориентировочной протяженностью 1 км каждый;

- Строительство ПС 110/6 кВ Советская мощностью 12,6 МВА, строительство 2-х КЛ 110 кВ отпайками от ВЛ 110 кВ Находка-Учебная № 1,2 общей длиной 1,8 км, строительство 4-х КЛ 6 кВ общей длиной 6 км, установка 5-и ТП 6/0,4 кВ общей мощностью 4 МВА, строительство КЛ 0,4 кВ длиной 14,4 км для заявителя УКС МКУ;

- Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго;

- Реконструкция ВЛ 110 кВ"ВТЭЦ-2 - Голдобин" (отп. на ПС Загородная и ПС Улисс) ВЛ-110 кВ "Патрокол-Голдобин" (отп. на ПС Улисс) с переводом в кабельное исполнение - 5,8 км (МиРЭК);

- Строительство ПС 35/10 кВ Сунгача с трансформаторам мощностью 1х2,5 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 12,8 км к, одной ЛЭП 10 кВ проводом 95 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,3км и монтажом ПКУ 10 кВ (1 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал);

- Строительство ПС 110/35/6 Прохладная (2х40МВА) с заходами: 2-х КЛ-110 кВ 1,9 км каждая от ВЛ-110 "Надеждинская/тяг-Западная" и 2-х ВЛ-35 кВ 0,5 км каждая от ВЛ-35 "Надеждинская - Шмидтовка" (ООО "ДНС СИТИ");

- Строительство ПС 35/10 кВ Камышовая с трансформатором мощностью 1х4 МВА и БСК мощностью 5 МВАР с подключением через отдельный выключатель 35 кВ, заходом одной ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 22

км, двух ЛЭП 10 кВ общей протяженностью 0,12 км и монтажом ПКУ - 10 кВ (2 шт.) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал);

- Строительство ПС 35/10 кВ Гродеково мощностью 1х1,6 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ на ПС отпайкой от ЛЭП 35 кВ Барано-Оренбургская-Пограничная протяженностью 18 км, одной ЛЭП 10 кВ общей протяженностью 0,1 км, установкой ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х0,63 МВА, монтажом ПКУ - 10 кВ - 1 шт., 0,4 кВ - 4 шт. (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал);

17. Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Молодежная с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА. с монтажом дополнительной линейной ячейки 6 кВ, в количестве 1 шт. (АО Арсеньевэлектросервис) (МиРЭК);

- Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити");

- Строительство ПС 110/10 кВ Ореховая трансформаторной мощностью 80 МВА с ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая» (I и II цепь) протяженностью 2,8 км (Специализированный застройщик Оптимал ООО);

- Строительство ПС 110/35/6 кВ АК с установкой ТДТН-40000/110/35/6 – 2 шт., КРУ-35 кВ, КРУ-6 кВ;

- Строительство ВЛЗ 6 кВ протяженностью 8,396 км. для реконструкции электроснабжения г. Облучье;

- Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт.Чульман;

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Фабрика с заменой ЗРУ 6 кВ на КРУМ 6 кВ - 36 ячеек, масляных выключателей 110 кВ - 4 шт., масляных выключателей 35 кВ - 12 шт., установкой шкафа защит ВЛ 35 кВ - 2 шт.;

- Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Восточная - В.Куранах с заменой провода и деревянных опор на металлические, монтажом грозотроса со встроенным оптическим кабелем, протяженность 18,01 км.

Повышение эффективности операционной деятельности

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2026 год запланирована в размере 64 071 тыс. руб., в том числе за счет следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

Повышение эффективности электроснабжения

Одним из приоритетных направлений АО «ДРСК» на долгосрочный период является повышение энергоэффективности компании. В числе основных задач на 2026 год остаётся снижение потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям АО «ДРСК».

С целью повышения энергоэффективности компании разработан и направлен в ПАО «РусГидро» на согласование проект программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2026-2031 года.

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

- Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.

- Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2026 год составит 10,5 млн. кВтч, в денежном выражении – 40,9 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

В планах на 2026 год — развитие программы программы «Голосовой помощник», что решит задачу приема большего объема звонков на основе организации интеграции с действующими базами данных. Использование речевого робота снимет социальную напряженность, минимизирует количество обращений с жалобами в вышестоящие организации, решит вопрос высокой загрузки сотрудников копании и отвлечения их на переговоры с потребителями.

В планах на 2026 год - масштабировать функции диспетчерского информатора на диспетчеров структурных подразделений компании для приема всех входящих звонков.

Также ведется оптимизация работы с жалобами по направлению «Технологическое присоединение», «Качество элетроэнергии», приему заявок по теме «Коммерческий учет электроэнергии».

Консолидация электросетевых активов

Для продолжения консолидации электросетевого имущества в АО «ДРСК» в 2026 году планируется обеспечить:

- принятие в безвозмездное пользование муниципального электросетевого имущества, дополнительно выявленного органами местного самоуправления в процессе инвентаризации;

- оформление права собственности на бесхозяйное электросетевое имущества в зоне деятельности АО

«ДРСК» как СТСО.

Развитие кадрового потенциала

Задачи на 2026 год:

1. Обеспечение потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2026 году:

1.1. Укомплектованности штатного расписания в соответствие с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

4. Расширение взаимодействия с образовательными учреждениями (ВУЗами и СПО) для привлечения на работу молодых специалистов.



ПРОИЗВОДСТВО

РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО

Распределение электрической энергии

Таблица 2

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024 к 2023	2025	Отклонение 2025 к 2024
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВтч	27 219,3	27 971,4	752,0	28 555,2	583,9
2	Потери электроэнергии	млн. кВтч	1 937,1	2 019,3	82,1	2 128,2	108,9
3	Нормативные технологические потери	млн. кВтч	1 887,9	1 966,9	79,1	2 075,4	108,5
4	Сверхнормативные потери	млн. кВтч	49,3	52,4	3,1	52,8	0,5
5	Потери электроэнергии от отпуска в сеть	%	7,12	7,22	0,10	7,45	0,23

По итогам 2025 года отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» составил 28 555,2 млн. кВтч, что на 583,9 млн. кВтч (+2,09%) выше факта 2024 года 27 971,4 млн. кВтч за счёт роста объемов по всем филиалам, кроме филиала Южно-Якутские ЭС.

Фактический объем услуги по передаче электрической энергии составил 25 178,3 млн. кВтч, что на 612,5 млн. кВтч (-2,37%) ниже факта 2024 года 25 790,8 млн. кВтч.

Отличная динамика снижения полезного отпуска (-2,37%) от динамики отпуска в сеть (+2,09%) сложилась по следующим причинам:

1. Установление единой котловой модели «котел сверху» на территории Приморского края, при которой в объем услуги АО «ДРСК» не включаются объемы потерь ТСО, относящихся в 2024 году к «котлу снизу».

2. Изменение модели расчетов с ПАО «Якутскэнерго» (СТСО на территории Юга Якутии), при которой оплачиваемый объем услуги по передаче электроэнергии составляет величину полезного отпуска потребителей ПАО «Якутскэнерго» в сети АО «ДРСК», и не учитывает объем услуги потребителей прочих ЭСК и переток в ССО.

В приведенных к 2024 году условиях объем услуги по передаче электроэнергии составляет 26 297,0 млн. кВтч, с ростом к АППГ на 506,1 млн. кВтч (1,96%).

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2025 год сложились в размере 2 128,2 млн. кВтч (7,45%), что на 0,23 % выше факта 2024 года 2 019,3 млн. кВтч (7,22%).

Основными причинами роста потерь являются консолидация электросетевых объектов, увеличение нагрузочных потерь из-за увеличения объемов передачи электроэнергии и из-за изменения режимов работы электрической сети 110кВ (ХЭС и ПЭС).

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица 3

Подстанции	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024/2023	2025 год	Отклонение 2025/2024
ПС, в том числе	**шт.**	**14 065**	**14 664**	**599**	**15 528**	**864**
	МВА	**17 026**	**17 369,6**	**343,6**	**17 886**	**516,4**
220 кВ	шт.	5	5	0	5	0
	МВА	283	283	0	283	0
110 кВ	шт.	250	252	2	253	1
	МВА	7 841,7	8 017,7	176	8 098,7	81
35 кВ	шт.	475	478	3	483	5
	МВА	4 629,5	4 629,8	0,3	4 691,9	62,1
ТП 6(10)-35 кВ	шт.	13 335	13 929	594	14 787	858
	МВА	4 271,7	4 439,1	167,4	4 812,4	373,3
Итого ПС 35-220 кВ	**шт.**	**730**	**735**	**5**	**741**	**6**
	МВА	**12 754,2**	**12 931**	**176,8**	**13 073,6**	**142,6**
Итого ПС(ТП) 6-220 кВ	**шт.**	**14 065**	**14 664**	**599**	**15 528**	**864**
	МВА	**17 025,9**	**17 369,6**	**343,7**	**17 886**	**516,4**

Протяженность линий электропередачи по цепям

Таблица № 4

Линии электропередачи	Единица изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г./2023 г.	2025г.	Отклонение 2025 г./2024 г.
ВЛ, в т.ч.:	**км**	**61 679,91**	**62 894,01**	**1 214,1**	**64 210,91**	**1 316,9**
220 кВ	км	0,01	0,01	0	0,01	0
110 кВ	км	8 356,7	8 234,8	-121,9	8 486,7	251,9
35 кВ	км	9 017,2	9 017,4	0,2	8 908,2	-109,2
10 кВ	км	18 731,7	19 274,7	543	19 462,6	187,9
6 кВ	км	3 420,2	3 466,6	46,4	3 612,2	145,6
0,4 кВ и ниже	км	22 154,1	22 900,5	746,4	23 741,2	840,7
КЛ, в т.ч.:	**км**	**3 013,8**	**3 066,8**	**53**	**3 541,3**	**474,5**
110 кВ	км	49,9	60,8	10,9	62,8	2
35 кВ	км	116,9	113	-3,9	111,7	-1,3
10/6/0,4 кВ, в т.ч.:	км	2 847	2 893	46	3 366,8	473,8
10 кВ	км	624,2	628,3	4,09	833,9	205,6
6(3) кВ	км	909,2	932	22,8	954,9	22,9
0,4 кВ	км	1 313,6	1 332,7	19,1	1578	245,3

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях по сравнению с предыдущими годами обусловлены следующим:

- вводом в эксплуатацию вновь построенных (реконструированных) линий и подстанций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества при ликвидации потребителей;
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- принятием на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.



УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

В 2025 году физические объёмы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и включают:

- Мероприятия, запланированные по результатам расследования причин аварий;
- Мероприятия из предписаний государственных органов контроля и надзора;
- Мероприятия комплексного плана повышения надёжности (КППН);
- Мероприятия по устранению дефектов/нарушений, выявленные по результатам проведения периодических осмотров, обходов, диагностики, технического освидетельствования и обследования, для доведения и поддержанию ИТС не менее 70;
- Мероприятия в соответствии с многолетними графиками ремонтов;
- Мероприятия по замене физически или морально устаревших типов оборудования, устройств объектов электрических сетей новыми;
- Мероприятия по устранению жалоб и обращений потребителей на качество электроэнергии и состояние электрических сетей.

Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 12 шт. (133,3%), ЛЭП 110кВ – 185,8 км (100,9 %).

Выполнение ремонтов основного оборудования

Таблица 5

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024			2025		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	11	16	145,5	9	12	133,3%
	МВА	105,7	133		68,4	138,8	
Электрические сети 110 кВ и выше	км	256,9	247,12	96,2	184,1	185,8	100,9%

Плановые затраты на ремонт сформированы согласно тарифному источнику на 2025 год., что позволяет в полном объёме профинансировать ремонт ОФ.

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2025 год выполнена в соответствии с графиком на сумму ***2 005,3 млн. рублей*** (97,3%), при плане ***2 060,9 млн. рублей.***

Отклонение фактических затрат от плана связано с получением межторговой разницы от проведённых конкурсных процедур по выбору подрядных ремонтных организаций и не выполнение работ подрядными организациями из-за отставания от графика запланированных работ.

Источники финансирования ремонтных программ, млн. руб.

Таблица 6

Наименование	2023	2024	2025
Бизнес план	1 598,2	1 876,1	2 060,9
Фактические затраты	**1 884,4**	**1 945,5**	**2 005,3**

Затраты на программу ТПиР, млн руб.

Таблица 7

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
План	7 616,0	8 165,8	7 892,1
Факт	5 651,0	6 345,4	6 141,6

Приоритетные направления в исполнении Программы технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК» за 2023 - 2025 годы.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем выполненных работ за 2023-2025 гг. по таким проектам составляет 3 455,7 млн рублей.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 7 911,2 млн рублей.

3. В состав Программы включены инвестиционные проекты, направленные на развитие и модернизацию учета электрической энергии (мощности). В инвестиционной программе АО «ДРСК» за 2023-2025 гг. по мероприятиям «Установка (замена) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками» объем выполненных работ составляет 1 769,7 млн рублей.

Мероприятия по установке (замене) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации, выходе из строя или истечении интервала между поверками» направлены на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ в части приобретения, установки, замены приборов учета электрической энергии для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности).

В результате выполнения инвестиционной программы 2023-2025 гг. реконструировано 1 075,8 км ЛЭП и 711,2 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.



ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 58 779 237 тыс. руб., что на 12 496 051 тыс. руб. (27%) выше уровня 2024 года, в том числе:

- выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии выше на 8 941 093 тыс. руб. в основном по причине роста тарифов на передачу электрической энергии;

- выручка от услуг по технологическому присоединению выше на 3 543 096 тыс. руб. Объём выручки напрямую зависит от фактически оказанных услуг технологического присоединения в соответствии с заключенными договорами.

Себестоимость без учета коммерческих и управленческих расходов по итогам 2025 года составила 52 714 530 тыс. руб., что на 8 607 069 тыс. руб. выше уровня 2025 года. Увеличение обусловлено ростом затрат на инфраструктурные платежи (покупная электроэнергия на компенсацию потерь, услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии), затрат на оплату труда и социальные взносы по обязательному страхованию (рост минимальной тарифной ставки), а также текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Сальдо внереализационных доходов и расходов по итогам 2025 года составило - 1 183 005 тыс. руб., что на 111 812 тыс. руб. ниже уровня 2024 года. Уменьшение обусловлено снижением прочих расходов на 412 934 тыс. руб. (основное снижение по статьям: расходы по созданию резервов, убытки прошлых лет, возмещение материального ущерба и др.), при снижении прочих доходов на 627 590 тыс. руб.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества отражены в таблице:

Таблица 8, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2023 год Факт*	2024 год Факт*	2025 год Факт*	Темп роста, (2025/2024)%
1.	**Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:**	**41 439 321**	**46 283 186**	**58 779 237**	**127%**
1.1.	от передачи электроэнергии по сетям	39 741 026	43 526 699	52 467 792	121%
1.2.	от услуг по технологическому присоединению	1 016 043	2 061 606	5 604 701	272%
1.3.	прочей продукции (услуг) основной и неосновной деятельности	682 252	694 881	706 743	102%
2.	**Себестоимость**	**40 670 673**	**44 107 461**	**52 714 530**	**120%**
3.	Валовая прибыль	768 648	2 175 725	6 064 707	279%
4.	Коммерческие расходы	82	78	82	105%
5.	Управленческие расходы	718 186	722 059	774 164	107%
6.	Прибыль/убыток от продаж	50 380	1 453 588	5 290 461	364%
7.	Проценты к получению	92 828	721 359	955 578	132%
8.	Проценты к уплате	978 610	1 745 326	1 876 702	108%
9.	Прочие доходы	526 142	1 468 408	840 818	57%
10.	Прочие расходы	483 308	1 515 633	1 102 700	73%
11.	Прибыль до налогообложения	-792 568	382 395	4 107 456	1074%
12.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	75 326	-955 169	-1 087 100	114%
13.	**Чистая прибыль**	**-717 242**	**-572 774**	**3 020 355**	**-527%**

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

По итогам деятельности Общества в 2025 году чистая прибыль составила 3 020 355 тыс. руб., что на 3 593 129 тыс. руб. (-627%) выше финансового результата 2024 года, что в основном обусловлено увеличением выручки от оказания услуг ТП (на 3 543 096 тыс. руб.).

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1. Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 31 338 406 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 3 020 355 тыс. рублей.

Сопоставление с Уставным капиталом компании: чистые активы превышают величину Уставного капитала на 115 %. Состояние чистых активов Общества представлено в таблице 9:

Таблица 9, тыс. руб.

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год
Стоимость чистых активов	24 245 505	28 318 051	31 338 406
Размер уставного капитала	9 959 502	14 604 822	14 604 822
Разница	14 286 003	13 713 229	16 733 584

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица 10

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Темп роста, (2025/2024) %
EBIT	50 380	1 453 588	5 290 461	364
EBITDA	3 424 441	5 468 483	9 691 839	177
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	17,65	17,56	20,70	118
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	21	21	18	84
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,4	4,3	5,0	116
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	82	86	73	85
Коэффициент быстрой ликвидности	0,39	0,45	0,48	107
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,22	0,26	0,32	123
Коэффициент Бивера	1,17	1,06	1,03	97
Коэффициент автономии	0,35	0,38	0,37	97
Соотношение собственного и заемного капитала	1,87	1,61	1,68	104
ROA, %	0,1%	1,1%	5,7%	518
ROE, %	-2,9%	-2,2%	10,1%	-459
Долг**	21 248 289	23 717 113	25 659 266	108
Процентные расходы	978 610	1 745 326	1 876 701	108
Коэффициент долговой нагрузки	6,3	4,4	2,6	60
Коэффициент покрытия процентных расходов	3,5	3,1	5,2	168

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

***В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.*

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность. По итогам 2025 года АО «ДРСК» получена чистая прибыль в сумме 3 020 355 тыс. рублей, что на 3 593 129 тыс. руб. превышает финансовый результат 2024 года.

Показатель EBITDA увеличился по сравнению с 2024 годом на 4 223 356 тыс. рублей и составил в 2025 году 9 691 839 тыс. рублей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за оказанные услуги. В 2025 году показатель составил 20,7.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности за 2025 год составил 4,9 и показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности показывает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости. Высокое значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности в днях обусловлено спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 6 месяцев до 2 лет и более.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе. Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2023 – 2025 годов показывает положительную динамику, с увеличением в 2025, в сравнении с 2024 годом.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2023-2025 годах данный показатель находится в пределах нормы. Увеличение показателя абсолютной ликвидности в 2025 году обусловлено увеличением остатка денежных средств относительно 2024 года.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В 2025 году наблюдается незначительное снижение коэффициента автономии, относительно уровня 2024 года.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Увеличение данного показателя в 2025 году объясняется значительным ростом заемного капитала, при не столь значимом росте собственного капитала.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования. ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. В 2025 году наблюдается увеличение показателей доходности капитала, связанное с получением прибыли по итогам года.

Показатель Долг характеризует долговые обязательства компании, которые включают в себя кредиты и займы. По итогам 2025 году наблюдается рост показателя на 8% в том числе за счет привлечения краткосрочного займа АО «РАО ЭС Востока» для выкупа объектов спортивно-оздоровительного комплекса на территории Красноярского края в сумме 1 461 919 тыс. руб. и привлечения займа ПАО «РусГидро» в рамках реализации программы МИРЭК на территории Приморского края.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В 2025 году наблюдается снижение коэффициента долговой нагрузки (на 41%) в связи с увеличением показателя EBITDA и увеличением задолженности по займам. На конец отчетного периода показатель долговой нагрузки составляет 2,6.

Увеличение коэффициента покрытия процентных расходов (на 68%) в 2025 году, относительно аналогичного показателя за 2024 год, объясняется, главным образом, положительной динамикой показателя EBITDA.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 11, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста (2025/2024) %
1.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**3 136 179**	**3 160 165**	**3 587 031**	**114**
1.1	Покупатели и заказчики	2 028 289	2 274 671	2 372 428	104
1.2	Векселя к получению	-	-	-	

№ п/п	Наименование показателя	2023г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста (2025/2024) %
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
1.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	
1.5	Авансы выданные	709 630	740 429	1 047 912	142
1.6	Прочие дебиторы	398 260	145 065	166 691	115

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность (до 12 месяцев) составляет 3 587 031 тыс. рублей.

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (66%) занимает статья «покупатели и заказчики» на 31.12.2025 г. – 2 372 428 тыс. рублей (на 31.12.2024 г. – 2 274 671 тыс. рублей), в том числе по статье заказчики услуг по транспортировке электроэнергии в сумме 2 199 454 тыс. рублей, с ростом к уровню 2024 года на 47 708 тыс. рублей.

Увеличение прочей дебиторской задолженности на 21 626 тыс. рублей в основном объясняется увеличением краткосрочной задолженности прочих дебиторов.

Просроченная дебиторская задолженность Общества (включая сумму резерва по сомнительным долгам и авансы выданные подрядчикам по капитальному строительству) по состоянию на 31.12.2025г. составила 1 866 555 тыс. руб. Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2025г. составила 35 233 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 12, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 год Факт	2024 год Факт	2025 год Факт	Темп роста (2025/2024) %
1.	Займы и кредиты	3 034 299	4 640 738	5 791 919	125
2.	Кредиторская задолженность	14 280 493	11 817 886	16 543 887	140
2.1.	поставщики и подрядчики	6 659 072	2 325 381	3 585 245	154
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	396 278	410 782	437 528	107
2.5.	Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	697 743	1 046 503	1 383 517	132
2.6.	Авансы полученные	6 491 106	7 992 552	11 088 544	139
2.7.	Прочие кредиторы	36 294	42 667	49 053	126
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	3 161	3 161	3 161	100
5.	Резервы предстоящих расходов	526 028	748 518	857 880	115
6.	Прочие краткосрочные обязательства	131 418	27 870	24 003	87

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

Краткосрочная задолженность по займам и кредитам по итогам 2025 г. составила 5 791 919 тыс. рублей, рост её объема на 25 % относительно предыдущего года обусловлен привлечением краткосрочного займа АО «РАО ЭС Востока» для выкупа объектов спортивно-оздоровительного комплекса на территории Красноярского края в сумме 1 461 919 тыс. рублей.

Краткосрочная кредиторская задолженность на 31.12.2025 сформировалась в сумме 16 543 887 тыс. рублей с увеличением к уровню 2024 года на 4 726 001 тыс. рублей.

Увеличение краткосрочной кредиторской задолженности в 2025 году в основном обусловлено:

- ростом задолженности перед поставщиками и подрядчиками на сумму 1 259 863 тыс. руб., в основном перед смежными сетевыми организациями и перед поставщиками оборудования и прочих внеоборотных активов;

- ростом по авансам полученным на сумму 3 095 992 тыс. рублей в основном за счет авансов, полученных в 2025 году в соответствии с условиями заключенных договоров технологического присоединения (ООО СЗ «ДНС Сити», УКС МКУ, ООО СЗ «Ресурс», АО «Оборонэнерго», ООО «Парк Владивосток»).

В общей сумме кредиторской задолженности (без учёта задолженности по кредитам, займам и арендным обязательствам) по состоянию на 31.12.2025 года просроченная задолженность составляет 4 407 309 тыс. руб. (26%).



ИНВЕСТИЦИИ



РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ДРСК» на 2025 год утверждены Советом директоров АО «ДРСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол заседания от 30.04.2025 №4).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица 13

Показатель	2025 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**19 587,1**	**12 797,9**	**-6 789,2**	**-35%**
1. Техническое перевооружение	4 126,9	2 981,5	-1 145,4	-28%
2. Новое строительство	1 245,3	1 349,3	104,0	8%
3. Технологическое присоединение	12 863,2	7 164,0	-5 699,2	-44%
4. Прочие инвестиции	1 351,7	1 303,1	-48,6	-4%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-
Освоение, без НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**17 651,2**	**9 619,7**	**-8 031,5**	**-46%**
1. Техническое перевооружение	3 921,4	2 730,7	-1 190,7	-30%
2. Новое строительство	1 035,9	1 158,6	122,7	12%
3. Технологическое присоединение	11 566,4	4 597,8	-6 968,6	-60%
4. Прочие инвестиции	1 127,4	1 132,5	5,1	0%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица 14

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**19 587,1**	**12 797,9**	**-6 789,2**	**-35%**
I. Собственные средства всего, в том числе:	**18 303,9**	**12 035,5**	**-6 268,4**	**-34%**
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	**9 900,9**	**4 882,9**	**-5 017,9**	**-51%**
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	8 832,1	3 796,2	-5 035,9	-57%
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	675,2	0,0	-675,2	-100%
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя	-	-	-	-
1.1.1.5 от технологического присоединения	8 156,9	3 796,2	-4 360,7	-53%
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике	-	-	-	-
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	-	-	-	-
1.1.3 прочая прибыль	1 068,7	1 086,7	17,9	2%

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	**4 048,0**	**3 729,9**	**-318,1**	**-8%**
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	4 046,6	3 729,9	-316,7	-8%
1.2.2 прочая текущая амортизация	-	-	-	-
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	1,4	0,0	-1,4	-100%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	-	-	-	-
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	**4 355,1**	**3 422,7**	**-932,4**	**-21%**
1.4.1 средства от эмиссии акций	-	-	-	-
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	-	-	-	-
1.4.3 от реализации продукции и оказания услуг по регулируемым ценам (тарифам)	1 352,7	1 552,6	199,9	15%
1.4.4 другие прочие собственные средства	3 002,4	1 870,1	-1 132,3	-38%
II. Привлеченные средства всего, в том числе:	**1 283,2**	**762,4**	**-520,8**	**-41%**
2.1 Кредиты	- -		-	-
2.2 Облигационные займы	-	-	-	-
2.3 Векселя	-	-	-	-
2.4 Займы организаций	1 283,2	762,4	-520,8	-41%
2.5 Бюджетное финансирование	-	-	-	-
2.6 Использование лизинга	-	-	-	-
2.7 Прочие привлеченные средства	-	-	-	-

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица 15

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «ДРСК»	**1095 проектов**	**19 587,1**	**12 797,9**	**-6 789,2**	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**317 проектов**	**4 126,9**	**2 981,5**	**-1 145,4**	
Реконструкция ВЛ 110 кВ"ВТЭЦ-2 - Голдобин" (отп. на ПС Загородная и ПС Улисс)	L_25-ПЭС-1666 М	413,2	153,0	-260,2	Сложность прохождения трассы на участках прокладки КЛ методом горизонтально направленного бурения
Установка оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики на ПС 110 кВ Малый Нимныр, ПС 110 кВ Угольная, ПС 110 кВ Хатыми, ПС 110 кВ ЗИФ – 7 шт. с созданием сети связи ВОЛС протяженностью 187,7 км	N_14-ЮЯЭС-5081	206,7	25,4	-181,3	Отставание от графика выполнения работ в связи с неблагоприятными погодными условиями и сжатыми сроками выполнения работ подрядной организацией.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смоляниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	202,6	118,1	-84,5	Экономия по договору подряда, корректировка стоимости мероприятия по заключению ПАО «РусГидро»
Реконструкция ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Промузел с заменой провода протяженностью 23,03 км и переводом в кабельное исполнение - 2 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1664 М	112,1	36,4	-75,7	Корректировка стоимости мероприятия по заключению ПАО РусГидро

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1232	102,7	49,6	-53,1	Отсутствие согласованных сметных расчетов в связи с не предоставлением их подрядной организацией
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (МиРЭК)	I_25-ПЭС-757	133,4	96,9	-36,5	Отсутствие согласования заключения дополнительного соглашения к договору подряда на увеличение аванса подрядной организации.
Реконструкция ВЛ 35 кВ Спасск-Набережная с заменой опор и провода на участке линии длиной 18 км, с разработкой ПСД	H_28-АЭС-В-5	69,0	35,3	-33,7	Сроки выполнения СМР на объекте смещены в связи с сильной обводненностью верхнего почвенного слоя по трассе ВЛ. Работы начаты после промерзания грунта - с 20 ноября 2025 года. СМР выполнены и сданы в срок до 15.12.2025, частично оплачены в декабре, часть финансирования перешла на 2026 год.
Установка (замена) приборов учета в количестве 9824 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_27-ХЭС-22.4	83,9	51,5	-32,4	Подрядная организация выполняет работы с отставанием от графика
Реконструкция ВЛ 110 кВ Сиваки-Октябрьская протяженностью 10 км с заменой опор с разработкой ПИР	K_28-АЭС-С-34	43,8	13,0	-30,8	Сроки выполнения СМР на объекте смещены в связи с сильной обводненностью верхнего почвенного слоя по трассе ВЛ. Работы начаты после промерзания грунта. СМР выполнены и сданы в срок до 30.12.2025, частично оплачены в декабре, часть финансирования перешла на 2026 год.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Нижний Куранах - Лебединый с отпайками, расширение просеки площадью 455 140 м2	O_14-ЮЯЭС-5682	32,8	3,2	-29,6	Работы ведутся с отставанием от графика по договору в связи с недостаточностью квалифицированного персонала и специализированной техники у подрядной организации.
Установка (замена) приборов учета в количестве 32 988 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_28-АЭС-О-12.1.6	224,0	197,2	-26,8	Нарушение календарного графика выполнения работ со стороны подрядной организации. Ведется претензионно-исковая работа.
Модернизация ПС 35-110 кВ с заменой выключателей и устройств РЗА - 33 шт. (ПС Пантелеймоновка - 6 шт., Город - 4 шт., Ивановка - 6 шт., Лукьяновка - 4 шт., Яблоновка - 6 шт., Западная - 7 шт.)	M_25-ПЭС-ЦП-1126	38,9	12,5	-26,4	Отсутствие централизованной поставки силового оборудования (выключателей).
Реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-2	47,6	24,0	-23,6	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Установка (замена) приборов учета в количестве 3 132 единицы при выходе их из строя (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_28-АЭС-О-12.1.7	42,1	21,1	-21,1	Нарушение календарного графика выполнения работ со стороны подрядной организации. Ведется претензионно-исковая работа.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Корфовская - Хехцир протяженностью 0,49 км	M_27-ХЭС-132	20,4	0,0	-20,4	Позднее предоставление актов выполненных работ, подрядная организация выполнила работы с отставанием от графика
Прочие проекты	302 проекта	2 353,7	2 144,5	-209,2	
2. Новое строительство	**23 проекта**	**1 245,3**	**1 349,3**	**104,0**	

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство учебного корпуса площадью 576 кв. м. на базе УТП Гомелевка	N_28-АЭС-5349-В	37,0	0,0	-37,0	Длительные процедуры согласования пакета закупочной документации. 17.10.2025 закупка объявлена со стоимостью 74,387 млн руб., торговые процедуры проведены, в декабре заключен договор подряда
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	40,2	8,3	-31,9	Корректировка стоимости мероприятия по результатам аудита ПАО «РусГидро»
Строительство ВЛ 110 кВ Артёмовская ТЭЦ – Смолянниново/т, протяженность 30 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1702 М	53,6	31,6	-22,0	Корректировка стоимости мероприятия по результатам экспертизы ПАО «РусГидро»
Прочие проекты	20 проектов	1 114,5	1 309,3	194,9	
3. Технологическое присоединение	**502 проекта**	**12 863,2**	**7 164,0**	**-5 699,2**	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	M_25-ПЭС-5316 ТП	2 679,4	1 816,8	-862,6	Длительный процесс установления сервитутов земельных участков трассы ЛЭП с собственниками земельных участков, в частности Минобороны РФ
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	O_25-ПЭС-5749 ТП	1 022,3	167,0	-855,3	Длительное согласование внеплановых закупок на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в марте 2025, закупки опубликованы 19.09.2025
Строительство ПС 35/10 кВ Сунгача с трансформаторам мощностью 1х2,5 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 12,8 км к, одной ЛЭП 10 кВ проводом 95 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,3км и монтажем ПКУ 10 кВ (1 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	O_25-ПЭС-5828 ТП НС	550,6	173,2	-377,4	В связи с поступлением информации о запуске объекта заявителя в 2026 г., техника и персонал подрядчика были перебазированы на объект ПС 35/10 кВ Камышовая
Строительство РП 10 кВ с заходами ЛЭП 10 кВ от ЛЭП 10 кВ фидеров № 11, 21 ПС 220/110/10 кВ Зеленый Угол протяженностью 0,025 км каждый, строительство двух ЛЭП 10 кВ от линейных ячеек РП 10 кВ протяженностью 3,2 км каждая, строительство ТП 10/0,4 кВ - 2 шт., монтаж системы коммерческого учета - 30 шт. (ООО "СЗ "Проект-Страна-4")	P_25-ПЭС-6016 ТП НС	355,4	11,1	-344,2	Длительное согласование внеплановой закупки на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в мае 2025, закупка опубликована в конце августа 2025. Договор подряда заключен 29.10.2025
Строительство ПС 35/10 кВ Гродеково с трансформатором мощностью 1х1,6 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС отпайкой от ЛЭП 35 кВ Барано-Оренбургская-Пограничная протяженностью 18 км , одной ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,1 км, монтажем ТП 10/0,4 кВ 2х630 кВА ПКУ 10 кВ (1 шт) и организацией учета ЭЭ 0,4 кВ (4 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	O_25-ПЭС-5830 ТП НС	600,3	306,5	-293,8	Длительные сроки выполнения проектных работ проектной организацией. Сроки увеличились в связи с необходимостью корректировки трассы на участке ООО Терминал-ДВ и необходимостью смещения опоры № 103, что привело к задержке в выдаче разрешительной документации

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета -302 шт. для заявителя УКС МКУ	О_25-ПЭС-5747 ТП	365,4	82,2	-283,3	Длительные сроки разработки ПСД проектной организацией и, как следствие, значительное увеличение сроков проведения закупочных процедур на СМР. Договор подряда на выполнение СМР заключен 19.12.2025.
Строительство ПС 110/10 кВ Ореховая трансформаторной мощностью 80 МВА с ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая» (I и II цепь) протяженностью 2,8 км (Специализированный застройщик Оптимал ООО)	О_27-ХЭС-5530	536,2	288,0	-248,2	Подрядная организация выполняет работы с отставанием от графика
Строительство ПС 35/10 кВ Камышовая с трансформатором мощностью 1х4 МВА и БСК мощностью 5 МВАР с подключением через отдельный выключатель 35 кВ, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 22 км, двух ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм до границы участка заявителя протяженностью 60 м (каждая ЛЭП 10 кВ) и монтажем ПКУ 10 кВ (2 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	О_25-ПЭС-5829 ТП НС	660,5	414,2	-246,3	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией в связи со сложностью трассы ЛЭП, длительные сроки оформления разрешительной документации
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5257-С	292,3	65,0	-227,3	В связи с плохим финансовым состоянием, повлекшим банкротство, подрядная организация не обеспечила закупку материалов, несмотря на многочисленные заверения. На сегодняшний день подписано соглашение о расторжении договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте.
Строительство заходов на Шкотовскую ТЭЦ: двух одноцепных ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Шахта-7 ориентировочной протяженностью 3,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Промузел ориентировочной протяженностью 2,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Муравейка ориентировочной протяженностью 0,5 км каждый; строительство заходов на РУ 110 кВ ПС 220 кВ Гродеков ориентировочной протяженностью 1 км каждый	Р_25-ПЭС-5901 ТП НС	388,9	179,3	-209,6	Режимно-балансовые ограничения, не позволяющие завершить работы
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ПЭС-4ПТП	222,9	41,7	-181,2	Неурегулированный вопрос устранения дефицита платы за технологическое присоединение, длительные сроки формирования сметных расчетов стоимости подрядных работ

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 35/10 кВ Пляжная мощностью 6,3 МВА, строительство двух КЛ 10 кВ общей длиной 4,9 км, монтаж семи ТП 10/0,4 кВ общей мощностью 5,6 МВА, строительство ЛЭП 0,4 кВ общей длиной 18 км для заявителя УКС МКУ	P_25-ПЭС-5988 ТП НС	175,7	0,2	-175,5	Длительные сроки выполнения ПИР, оплаты не производились. Заключен договор поставки силовых трансформаторов, запланированный аванс не оплачивался в соответствии с условиями договора. Срок поставки — 20.03.2026. Оплата будет произведена после поставки. Закупка остального оборудования и торги на СМР будут проведены после разработки проектной документации.
Строительство ПС 110/6 кВ Советская мощностью 12,6 МВА, строительство 2-х КЛ 110 кВ отпайками от ВЛ 110 кВ Находка-Учебная № 1,2 общей длиной 1,8 км, строительство 4-х КЛ 6 кВ общей длиной 6 км, установка 5-и ТП 6/0,4 кВ общей мощностью 4 МВА, строительство КЛ 0,4 кВ длиной 14,4 км для заявителя УКС МКУ	P_25-ПЭС-5996 ТП НС	168,8	10,3	-158,5	Заключен договор подряда на выполнение ПИР. Авансовый платеж оплачен, срок завершения работ по договору - 12.05.2026. Заключен договор поставки силового трансформатора, аванс не оплачивался. Срок поставки — 20.03.2026. Закупка остального оборудования будет осуществлена после разработки проектной документации, Длительные сроки получения исходных данных со стороны ФСК, ввиду отсутствия заключенного договора технологического присоединения к вышестоящей сетевой организации
Строительство от РУ-6 кВ ПС Прохладная 18-ти ЛЭП-6кВ общей протяженностью 22км; ТП-РТП-6/0,4кВ - 31шт. с трансформаторами 2х1600кВА каждая и КЛ-0,4кВ от проектируемых ТП(РТП)-6/0,4 кВ в количестве 180 шт. ориентировочной общей протяженностью 29,9 км; установка ПКУ-0,4кВ -180 шт. для подключения жилого микрорайона ДНС Сити п.Новый	N_25-ПЭС-5373 ТП	150,2	21,8	-128,4	Работы по распределительным сетям были приостановлены ввиду внесения корректировок в ранее разработанную рабочую документацию по инициативе заявителя
Строительство двух ЛЭП 10 кВ от ПС 220 кВ Промпарк до РТП-10/6 кВ 2х6,3 МВА протяженностью 0,05 км и ЛЭП 6 кВ от РТП до Ф-15 КТП 5141 и Ф-27 ПС 110 кВ Де-Фриз общей протяженностью 4 км (подключение к ПАО "Россети")	P_25-ПЭС-6051 ТП	115,2	9,5	-105,7	Длительное согласование пакета закупочной документации
Строительство двух КЛ 6 кВ от ПС 35 кВ Ренессанс общей протяженностью 0,9 км для заявителя ООО СЗ Эдельвейс	O_25-ПЭС-5776 ТП	75,2	0,0	-75,2	Длительные сроки организации закупки оборудования (ячейки), не готовность заявителя к присоединению
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ХЭС-4	130,4	59,9	-70,5	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-АЭС-1	281,2	212,1	-69,2	Состоялась с опозданием внеплановая закупка КТПН на сумму 60 млн. руб. с НДС — поступление ожидали в ноябре- декабре 2025г., но поставка задержалась, что повлекло за собой невозможность выполнения работ на объектах. Позднее предоставление актов выполненных работ подрядными организациями привело к смещению части финансирования на 2026 год.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км и токоограничивающего оборудования (МиРЭК) для заявителя ООО "ДНС СИТИ"	L_25-ПЭС-1749 М	224,9	177,6	-47,2	Экономия по договору, длительные сроки выполнения работ подрядной организацией
Переустройство (реконструкция) ВЛ 35 кВ "Бурун-Академическая" протяженностью 1 км с переводом в кабельное исполнение для комплексной застройки жилого квартала г. Владивосток (ООО "Восток Девелопмент")	N_25-ПЭС-5331 В	51,2	8,8	-42,4	Расторжение договора подряда в связи с неисполнением обязательств подрядчиком. Решение вопроса о прохождении ЛЭП по территории санаторно-курортной зоны
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-1	224,0	183,0	-41,0	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Строительство двух ЛЭП 10 кВ протяженностью 1 км (каждая, в том числе ГНБ 0,3 км каждая) от линейных ячеек 10 кВ № 6, 19 ПС 35/10 кВ Океанариум, монтажем РТП 10/0,4 кВ 2х2000 кВА, строительством 12 КЛ 0,4 кВ (2х(4х240мм)) длиной 0,3 км каждая до границы участка заявителя, (Специализированный застройщик АПРИ владивосток ООО)	Р_25-ПЭС-5832 ТП НС	39,8	0,6	-39,2	Длительное согласование пакета закупочной документации на закупку силового оборудования
Реконструкция ПС 110 кВ Пластун с заменой силового трансформатора Т-1 10 МВА на 16 МВА и организацией линейной ячейки 35 кВ – 1 шт. (КГУП "Примтеплоэнерго КГУП")	К_25-ПЭС-1373	36,5	0,0	-36,5	Длительное согласование пакета закупочной документации на закупку оборудования (линейная ячейка). Закупка признана несостоявшейся в соответствии с жалобами в УФАС.
Строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,4 км, строительство четырех ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х1,25 МВА каждая, установка приборов учета 0,4 кВ - 12 шт., г. Свободный (ООО «Жилой микрорайон»)	О_28-АЭС-5860-З	51,2	16,8	-34,4	Корректировка проектных решений в целях сокращения сроков технологического присоединения заявителя, а именно уменьшением необходимого объема строительства КЛ 10 кВ, а также реализацией мероприятий по договору ТПр с использованием двух ранее установленных (действующих) ТП 10/0,4 кВ путем их перемещения, без мероприятий по строительству двух новых 2КТПН 1250 кВА
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5258-С	41,9	11,4	-30,5	В связи с плохим финансовым состоянием, повлекшим банкротство, подрядная организация не обеспечила закупку материалов, несмотря на многочисленные заверения. На сегодняшний день подписано соглашение о расторжении договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Прибрежная с установкой комплектного распределительного устройства наружной установки (КРН, КРУН) 6 кВ на 5 ячеек (Хабаровская горэлектросеть АО)	Р_27-ХЭС-5676	28,2	0,0	-28,2	Изменение технических решений от существующих электроустановок

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	281,8	256,0	-25,7	Не выполнены работы по строительству подъездной дороги в связи с длительным определением субподрядной организации на выполнение работ и в дальнейшем невозможностью их выполнения в зимний период времени. Работы начнутся с апреля 2026 года. Перенесены на летний период времени 2026 года работы по благоустройству территории.
Строительство 2-х ВЛ 10 кВ от Ф. №2, №3 ПС 110 кВ Раздольное-2 общей протяженностью 5,42 км, 2-х ВЛ 10 кВ от Ф. №19, №11 ПС 110 кВ Раздольное-1 общей протяженностью 4,58 км, ВЛ 10 кВ от Ф. №28 ПС 35 кВ Силикатная протяженностью 0,43 км, установка 7-и ТП 10/0,4 кВ общей мощностью 0,303 МВА для заявителя ДСД Дальний Восток ФКУ	P_25-ПЭС-6012 ТП НС	24,8	0,0	-24,8	Длительное согласование пакета закупочной документации на закупку силового оборудования и выполнение СМР
Строительство двух КЛ 6 кВ от фидеров № 1, 27 ПС 110/6 кВ Мингородок общей протяженностью 0,8 км, установка РТП 6/0,4 кВ 2х2000 кВА, КЛ 0,4 кВ общей протяженностью 2,9 км, монтаж системы коммерческого учета - 14 шт. (для технологического присоединения ООО	O_25-ПЭС-5734 ТП НС	23,6	0,0	-23,6	Исключение мероприятия ввиду отсутствия оплаты от заявителя
Строительство РП 6/10 кВ 1х1000 кВА от ф.11 ПС 35/6 кВ "Чернореченская"; строительство ВЛ-10 кВ от новой РП 6/10 кВ до участка заявителя протяженностью 0,6 км; монтаж коммерческого учета 10 кВ - 2 шт.(Кирсанов С.М.)	O_27-ХЭС-5576	22,4	0,0	-22,4	Торговые процедуры не состоялись в связи с отсутствием участников конкурса. Пересмотр технических решений.
Строительство ЛЭП 6 кВ протяженностью 1,8 км для электроснабжения микрорайона Нагорный, г. Большой камень, заявитель АО КРДВ	L_25-ПЭС-1374	22,0	0,6	-21,4	Длительная подготовка первичных документов (акты КС-2) подрядной организацией.
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ЕАО-1	42,0	21,8	-20,2	Отсутствие заявок потребителей на технологическое присоединение
Прочие проекты	470 проектов	2 978,1	2 628,6	-349,6	
4. Прочие инвестиции	**253 проекта**	**1 351,7**	**1 303,1**	**-48,6**	
Приобретение подстанционного оборудования (9 шт.), расположенного на территории Красноярского края	Q_28-ИА-6123	0,0	77,5	77,5	Приобретение электросетевого имущества в целях исполнения протокола совещания у Председателя Правления – Генерального директора Хмарина В.В. по вопросу производственной системы РусГидро от 19.05.2025 № 7-пср и решения Правления ПАО «РусГидро» от 30.07.2025 (выписка из протокола заседания Правления от 30.07.2025 № 1563 пр)
Прочие проекты	252 проекта	1 351,7	1 225,7	-126,0	
5. Капитализируемые ремонты	**нет проектов**	**-**	**-**	-	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица 16

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «ДРСК», в том числе:						
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**944 проекта**	**19 516,14**	**11 685,8**	**-7 830,34**	**-40%**	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	M_25-ПЭС-5316 ТП	2 494,96	0,00	-2 494,96	-100%	Длительный процесс установления сервитутов земельных участков трассы ЛЭП с собственниками земельных участков, в частности Минобороны РФ
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	O_25-ПЭС-5749 ТП	953,51	0,00	-953,51	-100%	Длительное согласование внеплановых закупок на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в марте 2025, закупки опубликованы 19.09.2025
Строительство ПС 110/35/6 Прохладная (2х40МВА) с заходами: 2-х КЛ-110кВ 1,9 км каждая от ВЛ-110 "Надеждинская/тяг-Западная" и 2-х ВЛ-35 кВ 0,5 км каждая от ВЛ-35 "Надеждинская-Шмидтовка" (ООО "ДНС СИТИ")	N_25-ПЭС-5372 ТП НС	761,60	37,24	-724,36	-95%	Длительные торговые процедуры по выбору подрядной организации на строительство заходов. Договор с подрядной организацией заключен 30.12.2025
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	377,21	0,00	-377,21	-100%	Отсутствие согласования заключения дополнительного соглашения к договору подряда по причине отсутствия решения по источнику финансирования
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета - 302 шт. для заявителя УКС МКУ	O_25-ПЭС-5747 ТП	340,27	0,00	-340,27	-100%	Длительные сроки разработки ПИР проектной организацией и, как следствие, значительное увеличение сроков проведения закупочных процедур на СМР. Договор подряда на выполнение СМР заключен 19.12.2025 г.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1232	279,98	0,00	-279,98	-100%	Отсутствие согласованных сметных расчетов в связи с не предоставлением их подрядной организацией
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5257-С	228,84	0,00	-228,84	-100%	Расторжение договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте и ввода .

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ПЭС-4ПТП	185,72	27,72	-158,00	-85%	Неурегулированный вопрос устранения дефицита платы за технологическое присоединение, длительные сроки формирования сметных расчетов стоимости подрядных работ
Установка (замена) приборов учета в количестве 32 988 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_28-АЭС-О-12.1.6	230,07	84,19	-145,88	-63%	Нарушение календарного графика выполнения работ со стороны подрядной организации
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Молодежная с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА. с монтажом дополнительной линейной ячейки 6 кВ, в количестве 1 шт. (АО Арсеньевэлектросервис) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1068	124,15	0,00	-124,15	-100%	Отсутствие согласованных сметных расчетов в связи с не предоставлением их подрядной организацией
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-АЭС-1	308,34	203,40	-104,94	-34%	Дефицит финансирования для выполнения СМР, низкие темпы работ подрядных организаций, задержка поставки оборудования (КТПН)
Установка (замена) приборов учета в количестве 33 481 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_25-ПЭС-939	93,80	0,00	-93,80	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядными организациями.
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5258-С	77,84	0,00	-77,84	-100%	Расторжение договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте и ввода
Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек 6 кВ № 23 и № 24 ПС 110/6 кВ Де-Фриз (две ВЛ 6 кВ по 4,9 км, две КЛ 6 кВ по 0,465 км) до границ участка заявителя; двух ТП 6/0,4 кВ по 1000 кВА (ООО "ДНС Развитие", ООО "Академия детства ДНС")	M_25-ПЭС-1764 ТП	101,31	26,26	-75,05	-74%	Дефицит платы за технологическое присоединение. Длительное согласование заключения дополнительного соглашения на увеличение стоимости. Работы фактически выполнены
Реконструкция ПС 110 кВ Бурейск с заменой выключателей 110 кВ на элегазовые – 7 шт., выключателей 35 кВ на элегазовые – 6 шт, ячеек КРУ 6 кВ на ваккуумные – 31 шт., с разработкой ПСД	H_28-АЭС-В-2	73,42	0,00	-73,42	-100%	Длительное согласование пакета закупочной документации, договор на выполнение СМР заключен 09.10.2025. Работы в 2025 году выполнены частично, ввод объекта перенесен на 2026 год.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смоляниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	1 351,58	1 278,59	-72,99	-5%	Корректировка стоимости мероприятия по результатам экспертизы ПАО РусГидро

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	1 131,86	1 058,98	-72,88	-6%	Не выполнены работы по строительству подъездной дороги в связи с длительным определением субподрядной организации на выполнение работ и в дальнейшем невозможностью их выполнения в зимний период времени Работы начнутся с апреля 2026 года. Перенесены на летний период времени 2026 года работы по благоустройству территории.
Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ городского округа Большой Камень (ВЛ /10 кВ - 70,208 км, 12,12 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1633 М	85,12	19,17	-65,95	-77%	Отсутствие заключенных дополнительных соглашений к договорам подряда.
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-1	186,68	121,44	-65,24	-35%	Длительная процедура согласования ценообразования/ актуализация ЛСР согласно действующей методике (БИМ/РИМ) привели к позднему заключению 3 рамочных договоров подряда. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях. Подрядные организации по полученным правоустанавливающим документам приступили к выполнению СМР, но финансирование в 2025 г освоено не в полном объеме.
Строительство двух КЛ 6 кВ от ПС 35 кВ Ренессанс общей протяженностью 0,9 км для заявителя ООО СЗ Эдельвейс	О_25-ПЭС-5776 ТП	62,67	0,00	-62,67	-100%	Длительные сроки организации закупки оборудования (ячейки), не готовность заявителя к присоединению
Реконструкция ПС 110 кВ Волково с заменой трансформаторов с 2х10 на 2х16 МВА , полной заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ, реконструкцией постоянной части и разработкой ПСД	М_28-АЭС-Ц-69	165,77	106,91	-58,86	-36%	Смещение сроков разработки ПСД. По итогам проектирования стоимость объекта реконструкции увеличилась в 2,5 раза (с 22 до 53 млн руб. без НДС), произведена корректировка срока окончания работ с 2025 на 2026 год в связи с недостаточностью источника финансирования в 2025 году. В 2025 году выполнены работы по монтажу одного трансформатора. Введен один трансформатор из двух запланированных.
Реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-АЭС-2	232,19	178,74	-53,45	-23%	Позднее предоставление актов выполненных работ подрядными организациями привело в смещению ввода ОС на 2026 год.
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	747,40	696,82	-50,58	-7%	Корректировка стоимости мероприятия по результатам экспертизы ПАО РусГидро
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-АЭС-4	93,94	47,49	-46,45	-49%	Позднее предоставление актов выполненных работ подрядными организациями привело в смещению ввода ОС на 2026 год.

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Установка (замена) приборов учета в количестве 24 294 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ)	J_25-ПЭС-48.1	63,60	17,59	-46,01	-72%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ХЭС-4	108,67	63,20	-45,47	-42%	Длительная процедура согласования ценообразования/ актуализация ЛСР согласно действующей методике (БИМ/РИМ) привели к позднему заключению 3 рамочных договоров подряда. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях. Подрядные организации по полученным правоустанавливающим документам приступили к выполнению СМР, но финансирование в 2025 г освоено не в полном объеме.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Академическая с установкой КРУ 6 кВ для заявителей Дионис ООО - 2 ячейки., МУПВ ВПЭС - 1 ячейка., ООО "СЗ Прибрежный" - 2 ячейки., ООО "Лесное" - 2 ячейки, ООО "Восток девелопмент" - 4 ячейки	O_25-ПЭС-5562 ТП	43,34	0,00	-43,34	-100%	Позднее заключение договора подряда на монтаж оборудования
Переустройство (реконструкция) ВЛ 35 кВ "Бурун-Академическая" протяженностью 1 км с переводом в кабельное исполнение для комплексной застройки жилого квартала г. Владивосток (ООО "Восток Девелопмент")	N_25-ПЭС-5331 В	42,70	0,00	-42,70	-100%	Расторжение договора подряда в связи с неисполнением обязательств подрядчиком. Заключен новый договор на СМР. Длительные сроки выполнения работ по договору подряда по причине необходимости решения вопроса по прохождению ЛЭП по территории санаторно-курортной зоны
Строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,4 км, строительство четырех ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х1,25 МВА каждая, установка приборов учета 0,4 кВ - 12 шт., г. Свободный (ООО «Жилой микрорайон»)	O_28-АЭС-5860-3	53,62	18,73	-34,89	-65%	Невыполнение плановых показателей связано с корректировкой проектных решений в целях сокращения сроков технологического присоединения заявителя, а именно уменьшением необходимого объема строительства КЛ 10 кВ, а также реализацией мероприятий по договору ТПр с использованием двух ранее установленных (действующих) ТП 10/0,4 кВ путем их перемещения, без мероприятий по строительству двух новых 2КТПН 1250 кВА.
Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории Амурской области (НИОКР)	M_28-АЭС-5176-НИОКР	34,56	0,00	-34,56	-100%	Перенос ввода на 2026 год по проекту НИОКР обусловлен более поздним приемом результатов работ (акт сдачи-приемки работ от 17.11.2025) и переносом в связи с этим подачи документов в Роспатент на 2026 год для государственной регистрации нематериального актива (программы для ЭВМ).

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Организация коммерческого учета при технологическом присоединении заявителей до 15 кВт в количестве 10 878 единиц	Г-АЭС-5	93,96	60,42	-33,54	-36%	Дефицит финансирования для выполнения СМР, низкие темпы работ подрядных организаций.
Модернизация ПС 35-110 кВ с заменой выключателей и устройств РЗА - 33 шт. (ПС Пантелеймоновка - 6 шт., Город - 4 шт., Ивановка - 6 шт., Лукьяновка - 4 шт., Яблоновка - 6 шт., Западная - 7 шт.)	M_25-ПЭС-ЦП-1126	32,41	0,00	-32,41	-100%	Отсутствие централизованной поставки силового оборудования (выключателей)
Прочие проекты	912 проектов	8 355,05	7 638,91	-716,14	-9%	
Трансформаторные мощности, МВхА	**93 проекта**	**540,91**	**362,70**	**-178,21**	**-33%**	
Строительство ПС 110/35/6 Прохладная (2х40МВА) с заходами: 2-х КЛ-110кВ 1,9 км каждая от ВЛ-110 "Надеждинская/тяг-Западная" и 2-х ВЛ-35 кВ 0,5 км каждая от ВЛ-35 "Надеждинская-Шмидтовка" (ООО "ДНС СИТИ")	N_25-ПЭС-5372 ТП НС	80,00	0,00	-80,00	-100%	Длительные торговые процедуры по выбору подрядной организации на строительство заходов. Договор с подрядной организацией заключен 30.12.2025
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	107,29	68,26	-39,03	-36%	Неисполнение плана по вводу обусловлено внесением изменений в ТУ к муниципальному контракту с МКУ «Стройсервис» в части установки двух РП силами Заявителя, к которым будут подключаться объекты Заявителя, строительство распределительных сетей для которых ранее было предусмотрено в объеме обязательств АО «ДРСК».
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	32,00	0,00	-32,00	-100%	Отсутствие согласования заключения дополнительного соглашения к договору подряда по причине отсутствия решения по источнику финансирования
Реконструкция ПС 110 кВ Игнатьево с заменой силовых трансформаторов 2х6,3 МВА на 2х10 МВА, реконструкция ВЛ-10 кВ с установкой линейных разъединителей — 2 шт., г. Благовещенск п. Аэропорт (ООО «АКС»)	P_28-АЭС-5925-Ц	20,00	0,00	-20,00	-100%	Корректировка технических решений. В адрес заявителя направлено уведомление об изменении ТУ с исключением работ по реконструкции ПС Игнатьево.

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Реконструкция ПС 110 кВ Волково с заменой трансформаторов с 2х10 на 2х16 МВА , полной заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ, реконструкцией постоянной части и разработкой ПСД	M_28-АЭС-Ц-69	32,00	16,00	-16,00	-50%	Смещение сроков разработки ПСД. По итогам проектирования стоимость объекта реконструкции увеличилась в 2,5 раза (с 22 до 53 млн руб.без НДС), произведена корректировка срока окончания работ с 2025 на 2026 год в связи с недостаточностью источника финансирования в 2025 году. В 2025 году выполнены работы по монтажу одного трансформатора. Введен один трансформатор из двух запланированных.
Прочие проекты	88 проектов	269,62	278,44	8,82	3%	
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	**221 проект**	**889,70**	**710,95**	**-178,75**	**-20%**	
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	77,26	16,33	-60,93	-79%	Низкие темпы работы подрядной организации
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5257-С	39,80	0,00	-39,80	-100%	Низкие темпы работ подрядной организации. Договор расторгнут, На сегодняшний день инициирована процедура заключения договора с единственным поставщиком услуг.
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ПЭС-4ПТП	30,76	7,13	-23,63	-77%	Неурегулированный вопрос устранения дефицита платы за технологическое присоединение, длительные сроки формирования сметных расчетов стоимости подрядных работ
Реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ПЭС-2	45,10	26,41	-18,69	-41%	Плановые параметры приведены на основании статистических данных за предыдущие периоды. Фактический ввод выполнен в соответствии с принятыми работами и оформленными разрешительными документами
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета - 302 шт. для заявителя УКС МКУ	O_25-ПЭС-5747 ТП	12,50	0,00	-12,50	-100%	Длительные сроки разработки ПИР проектной организацией и, как следствие, значительное увеличение сроков проведения закупочных процедур на СМР.

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек 6 кВ № 23 и № 24 ПС 110/6 кВ Де-Фриз (две ВЛ 6 кВ по 4,9 км, две КЛ 6 кВ по 0,465 км) до границ участка заявителя; двух ТП 6/0,4 кВ по 1000 кВА (ООО "ДНС Развитие", ООО "Академия детства ДНС")	M_25-ПЭС-1764 ТП	9,80	0,00	-9,80	-100%	Дефицит платы за технологическое присоединение. Длительное согласование заключения дополнительного соглашения на увеличение стоимости. Работы фактически выполнены
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-НЭР-1.1	9,74	2,22	-7,53	-77%	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Реконструкция распределительных сетей 0,4 кВ Артемовского ГО (ВЛ 0,4 кВ - 26,17 км, 7,05 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1632 М	7,20	0,00	-7,20	-100%	Некорректное планирование. Ошибочно в БП не учтено перевыполнение по показателю в 2024 году.
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	O_25-ПЭС-5749 ТП	7,00	0,00	-7,00	-100%	Длительное согласование внеплановых закупок на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в марте 2025, закупки опубликованы 19.09.2025
Прочие проекты	212 проектов	650,55	658,87	8,33	1%	
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	**76 проектов**	**75,23**	**66,16**	**-9,07**	**-12%**	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	M_25-ПЭС-5316 ТП	32,60	0,00	-32,60	-100%	Длительный процесс установления сервитутов земельных участков трассы ЛЭП с собственниками земельных участков, в частности Минобороны РФ
Прочие проекты	75 проектов	42,63	66,16	23,53	55%	

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов.

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2023-2025 гг. обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли.

В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания за 2025 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 8 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной полезной трансформаторной мощности в объеме 48,9 МВА. В рамках реализации договора об осуществлении технологического присоединения объектов МКУ «Стройсервис» г. Свободный, построена ПС 110 кВ с вводом новой трансформаторной мощности в объеме 50 МВА.

В результате выполнены следующие мероприятия:

По ПС 35-220 кВ:

• замена маслонаполненного оборудования 110 кВ на элегазовое, позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования, частично решены вопросы экологии;

• замена аккумуляторных батарей на современные необслуживаемые или малообслуживаемые, позволила снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;

• замена масляных выключателей в РУ 6-35 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности.

По ЛЭП 0,4-110 кВ:

• замена медных проводов на ВЛ 35-110 кВ находящихся в неудовлетворительном состоянии на современные компактированные провода или переустройство ответственных ВЛ в кабельное исполнение, замена проводов на большее сечение на перегруженных ВЛ, позволила повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя потребителя;

• использование при строительстве и реконструкции ВЛ 0,4-10 кВ самонесущих изолированных проводов, что позволило:

- исключить возникновение коротких замыканий при перекрытии на ДКР, снизить количество отключений и недоотпуск электроэнергии потребителям;

- повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;
- снизить потери электроэнергии;
- уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

• доведение ширины просек до нормативных значений позволило повысить надёжность электроснабжения и позволило значительно снизить количество отключений по причине перекрытия на древесно-кустарниковую растительность. В общем за период расширено и расчищено более 3752 га просек.

В период с 2023 по 2025 годы по направлению службы средств диспетчерско-технологического управления выполнены следующие мероприятия:

1. Выполнена организация каналов связи по ВОЛС:

- по филиалу «Амурские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 Ивановка-Полевая с оснащением цифровым оборудованием связи ПС Полевая и дооснащением ПС Ивановка. 34км;
- по филиалу «Приморские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 кВ Междуречье-УКФ до ПС 110/35/6 кВ Кожзавод протяженностью 7 км, Партизанская ГРЭС- Находка по ВЛ 110 кВ подвеска ВОЛС— 35 км;
- выполнение строительно-монтажных работ по организации каналов связи по ВОЛС на ПС 35/6 кВ ЭТЗ, ПС 110/35/6 Гродеково, ПС 110/35/6 ЦОФ на территории г. Комсомольска-на -Амуре, Солнечного и Р-на им. Лазо, Хабаровского края;
- по филиалу «Южно-Якутские ЭС» создание сети связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления ПС 110/35/6 кВ ЗИФ - ПС 220 кВ Нижний Куранах, ВОЛС.

2. Модернизация ССПИ:

- Выполнена телемеханизация ПС 35кВ Верное, ПС 35 кВ Арга, ПС 35 кВ Степная, ПС 110 кВ Игнатьево филиала «Амурские ЭС».
- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Спутник, ПС 110 кВ Береговая-1 филиала «Приморские ЭС».
- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Гродеково ПС 110 кВ Березовка, ПС 35 кВ Лесозаводская, ПС 35 кВ Центральная, ПС 35 кВ Кислородная филиала «Хабаровские ЭС».
- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Лебединый филиала «Южно-Якутские ЭС».

3. В рамках выполнения программы наблюдаемости выполнена телемеханизация ПС 110 и 35 кВ в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» общим количеством – 400 шт.

4. Реконструкция сетей связи и передачи данных в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» выполнены мероприятия общим количеством – 56 шт.

5. Выполнены работы по созданию ЦУС на базе программно-аппаратного комплекса СК 11 в филиалах «Приморские ЭС» и «Хабаровские ЭС». Ведутся работы по созданию ЦУСов в Амурском, Хабаровском м и Еврейском филиале. Переход на ЦУСы нового поколения повышает степень наблюдаемости и управляемости электрических сетей АО «ДРСК» напряжением 35-110 кВ.

6. Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики в АО «ДРСК» были установлены 75 источников бесперебойного питания.



ИННОВАЦИИ

РАЗДЕЛ 6. ИННОВАЦИИ

Основные направления инновационного развития АО «ДРСК»

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики.

В соответствии с Программой инновационного развития (далее – ПИР) Группы РусГидро на 2020-2024 гг. с перспективой до 2029 года (утв. Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 24.08.2020 № 312), АО «ДРСК» ежегодно формирует среднесрочный план реализации мероприятий ПИР, включающий следующие разделы:

1. раздел «Инновационные проекты и мероприятия», в том числе «НИОКР (исследования и разработки)»;
2. раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры».

Объем и источники финансирования инновационной деятельности

Финансирование инновационных мероприятий АО «ДРСК» в 2025 году производилось за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества (амортизация). Суммарные затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2025 году составили ***564 291,2 тыс. руб.*** (с НДС).

Инновационные проекты, реализуемые в 2025 году:

- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления Центра Управления Сетями в трёх филиалах АО «ДРСК» (Хабаровские ЭС, Амурские ЭС и Электрические сети ЕАО).
- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, выполненные в 2025 году:

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2025 году

Развитие системы управления инновационной деятельностью в АО «ДРСК» реализуется в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро», в рамках исполнения Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Мероприятия в области освоения новых технологий

АО «ДРСК» осваивает «Перспективные технологии воздушных линий», в рамках которых реализована НИОКР:

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

В целях совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» в 2025 году:

- издано указание АО «ДРСК» от 28.02.2025 № 15 об организации взаимодействия между службами и отделами филиалов и структурных подразделений АО «ДРСК» с целью координации действий при передаче информации о замененных, прошедших поверку элементах измерительных комплексов учета электрической энергии и определения необходимости корректировки бизнес-процесса;
- актуализировано РУК-ИСМ-4.2.2-01/11-11-01 «Руководство по качеству выполнения измерений

испытательной лабораторией по качеству электроэнергии» (приказ АО «ДРСК» от 30.05.2025 № 230);

– утвержден график монтажа шкафов технического учета (указание АО «ДРСК» от 25.07.2025 № 71) в целях организации технического учета на ТП 10(6)/0,4 кВ филиала АО «ДРСК» «Приморские ЭС», для последующего ежемесячного формирования балансов и определения очагов потерь электрической энергии;

– в целях улучшения процесса технологического присоединения к электрическим сетям с 23 по 24 апреля 2025 г. для работников АО «ДРСК» состоялся семинар-совещание по технологическому присоединению (приказ АО «ДРСК» от 08.04.2025 № 144-к);

– актуализирована М-ИСМ-8.3.2-01/15-73-01 «Методика определения физических параметров ЛЭП, планируемых к строительству по договорам технологического присоединения» (приказ АО «ДРСК» от 29.09.2025 № 445);

– для совершенствования работы по защите персональных данных поддержания в актуальном состоянии информационной системы персональных данных «Технологическое присоединение потребителей к распределительным сетям АО «ДРСК», соблюдения требований нормативно-правовых актов РФ в области обработки и защиты персональных данных, приказом АО «ДРСК» от 05.11.2025 № 482 организована работа в исполнительном аппарате и филиалах Общества в соответствии с Планом работ по модернизации ИСПДн «Технологические присоединения потребителей к распределительным сетям АО «ДРСК»;

– для обеспечения успешной реализации проектов внедрения системы управления проектами технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК», введены в действие П-ИСМ-8.3-01/07-225-01 «Положение о системе управления инвестиционными проектами» и Регламент по процессам управления инвестиционными проектами;

– в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 07.03.2025 № 180 «О проведении опытной эксплуатации, тиражирования и приемочных испытаний информационной системы формирования консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро», в связи с завершением разработки информационной системы формирования консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, издан приказ о проведении в АО «ДРСК» опытной эксплуатации информационной системы формирования консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро (ИС КИПР), создана рабочая группа (приказ Общества от 25.03.2025 № 134)

– Обществом принят к исполнению стандарт организации ПАО «РусГидро» 00.01.113-2025 «Управление инвестиционными проектами строительства, реконструкции, технического перевооружения объектов тепловых электрических станций, гидроэлектростанций, тепловых и электрических сетей, газораспределительных станций, геотермальных станций, передвижной энергетики для нужд Группы РусГидро» в новой редакции (приказ АО «ДРСК» от 30.10.2025 № 476А);

– для уточнения требований к процессу планирования работ в службах СП и районах электрических сетей, внесены изменения в И-ИСМ-8.1-01/08-6280-01 «Инструкция по планированию работ в службах СП и районах электрических сетей» (приказ АО «ДРСК» от 31.01.2025 № 44);

– приказом АО «ДРСК» от 09.04.2025 № 150 в филиале «Хабаровские ЭС» введена в промышленную эксплуатацию мобильная автоматизированная система диагностического мониторинга (далее - АСДМ) силовых маслонаполненных трансформаторов, опытный образец которой разработан и успешно прошел опытно-промышленную эксплуатацию в рамках завершенной НИОКР по теме «Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых маслонаполненных трансформаторов» (в результате НИОКР АО «ДРСК» получило патент на изобретение № 2834351 «Мобильный приборно-аналитический комплекс диагностического мониторинга силового трансформатора»);

– введена в действие вторая редакция П-ИСМ-9.1-01.08-84-02 «Положение о Комиссии по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности и научно-технического совета АО «ДРСК», назначена Комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности и Научно-технический совет АО «ДРСК» (приказ Общества от 05.05.2025 № 194);

– в соответствии с требованиями Стандарта СТО РусГидро 00.01.113-2015 «Организация управления проектами технического перевооружения и реконструкции действующих объектов гидроэнергетики», с целью повышения эффективности реализации проектов технического перевооружения и реконструкции 2025 года АО «ДРСК», наделены правами бизнес-администратора специалисты филиалов и ИА в информационной системе календарно-сетевого планирования (приказ Общества от 13.05.2025 № 205);

– на заседании комиссии по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности и НТС рассмотрены вопросы развития ГИС филиалов с необходимостью перехода на отечественное ПО (протокол от 18.06.2025 № 3-КРВЭиПД);

– для уточнения требований к срокам проведения обследования просек ВЛ с применением БПЛА, проводимых с целью планирования объёмов расчистки и контроля качества выполнения работ, внесены изменения в И-ИСМ-6.1-01/08-6054-04 «Инструкция по содержанию просек ЛЭП 0,4-110 кВ» (приказ АО «ДРСК» от 23.12.2025 № 553);

– принято участие в составе проектной команды из представителей подконтрольных организаций

Группы РусГидро для реализации проекта НИОКР по созданию автоматизированной системы управления инновационной деятельностью в Группе РусГидро, опытно-промышленная эксплуатация системы завершена успешно;

– протоколом заседания Комитета по инновационному развитию Группы РусГидро от 25.06.2025 № 81-КИ согласовано включение в Программу НИОКР АО «ДРСК» нового проекта НИОКР и заключен договор от 30.12.2025 № 614 по теме: «Разработка информационной системы обработки данных с беспилотных воздушных судов с применением инструментов искусственного интеллекта».

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2026 год

АО «ДРСК» на 2026 год запланировало к выполнению 29 мероприятий с объёмом финансирования ***1 051 519,3 тыс. руб.*** (с НДС), в том числе:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»:

1.1. Инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации:

- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления Центра Управления Сетями в трёх филиалах АО «ДРСК» (Хабаровские ЭС, Амурские ЭС и Электрические сети ЕАО).

1.2. НИОКР (исследования и разработки):

- Разработка информационной системы обработки данных с беспилотных воздушных судов с применением инструментов искусственного интеллекта на территории присутствия АО «ДРСК» (НИОКР).

2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями»:

2.1. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий:

- Проведение ресертификационного и надзорных аудитов системы менеджмента АО «ДРСК».

2.2. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»:

- Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании.



КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	7231	7056	6976

Возрастной состав работников:

Таблица 18

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	713	9,9	666	9,4	626	9,0
30 – 50 лет	4 037	55,8	3 845	54,5	3 613	51,8
Старше 50 лет	2 481	34,3	2 545	36,1	2 737	39,2
в том числе работающие пенсионеры	657	9,1	628	8,9	705	10,1
Всего	7 231	100,0	7 056	100,0	6 976	100,0
Средний возраст	43,3		44		45,8	

Структура работников по категориям:

Таблица 19

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	987	13,65	982	13,91	979	14,03
Специалисты	2 216	30,65	2 236	31,69	2 294	32,88
Служащие	9	0,10	2	0,03	2	0,03
Рабочие	4 019	55,60	3 836	54,37	3 701	53,06
Всего	7 231	100,00	7 056	100,00	6 976	100,00

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица 20

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3230	44,7	3005	42,6	2999	42,9
Среднее профессиональное	2871	39,7	2945	41,7	2901	41,6
Среднее общее	877	12,1	890	12,6	856	12,3
Начальное и основное общее	253	3,5	216	3,1	220	3,2
Всего	7231	100	7056	100	6976	100

Данные по движению персонала:

Таблица 21

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент оборота по принятым работникам	14,43	15,81	13,59
Коэффициент оборота по уволенным работникам	15,12	18,34	14,77
Коэффициент текучести кадров	7,65	10,01	8,11

В 2025 году уволились по собственному желанию 764 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволено 3 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с низкой оплатой труда-310 человек (40,6%),
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда – 108 человек (14,1%),
- в связи с переменой места жительства-101 человек (13,2%),
- в связи с выходом на пенсию – 100 человек (13,1%),
- нашли другую работу – 52 человек (6,8%),
- по иным причинам 93 человека (12,2%), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи, отсутствие карьерного роста, состояние здоровья, смена проф.деятельности, состояние здоровья и тп.

Одна из основных причин текучести персонала АО «ДРСК» – низкий уровень заработной платы труда

рабочих в сравнение с другими предложениями на рынке труда на территории Дальнего Востока и Республики Саха (ТОРы, Мега-стройки, ввод в эксплуатацию крупных промышленных объектов, строительство новых объектов.

Для поддержания стабильного коллектива используются самые эффективные и проверенные способы материального и нематериального стимулирования персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда и отдыха работников, в том числе программы ДМС и НПО для работников, частичная компенсация расходов на санаторно-курортное лечение работникам и их несовершеннолетним детям, а так же другие виды выплат и компенсации(выплаты при рождении ребенка, регистрации брака и т.п), постоянно проводятся оздоровительные, спортивно-массовые и культурно-просветительные мероприятия для работников и членов их семей. Разработана Программа привлечения и удержания ключевого персонала производственных служб Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания», в которой принят ряд мер, таких как компенсация стоимости аренды жилья, компенсация проезда к месту работы, корпоративная поддержка в приобретении жилья, способствующих привлечению молодых квалифицированных специалистов и удержанию ключевого персонала Компании.

Расходы на оплату труда работников

Таблица 22

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	8 116 077,6	8 596 305,4	9 563 230,5
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	94 752	103 369	117 158

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 17,8 %, в том числе:
- 2024 год к 2023 году (+) 5,9 %;
- 2025 год к 2024 году (+) 11,2 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей в 2023-2025 годах 15,5 %.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 13,3 % и в 2,1-3,3 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица 23

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. рублей.	31 302,17	31 382,27	35 702,72

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями.

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. Работники АО «ДРСК» участвуют в реализации образовательных программ в учреждениях высшего и среднего образования, в том числе в качестве преподавателей и участников государственных экзаменационных комиссий в ВУЗах - 10 экспертов, в учреждениях СПО – 9 работников Общества.

В 2025 году прошли производственную и преддипломную практику на производственных объектах Общества 80 студентов из 9-ти ВУЗов и 202 студента из 21-го учреждения среднего профессионального образования. Заключены 9 долгосрочных договоров о сотрудничестве с 7-ю ВУЗами и 11 долгосрочных договоров с 11-ю СПО.

Основные направления сотрудничества с ВУЗами :

Таблица 24

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества
1	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Амурский государственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся
2	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный федеральный университет"	Научно-техническая деятельность, практика, целевая подготовка студентов, повышение квалификации и проф.переподготовка

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества
3	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся
4	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Владивостокский государственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся
5	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема"	Организация практической подготовки обучающихся
6	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный государственный университет путей сообщения"	Организация практической подготовки обучающихся
7	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Комсомольский-на-Амуре государственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся

В 2025 году заключено 8 договоров о целевом обучении по программам ВУЗ по направлению подготовки «Электроэнергетика и электротехника».

Уделяется особое внимание подготовке персонала в части нормативного обучения, технологического обучения, необходимого для выполнения должностных обязанностей.

В 2025 году обучение в корпоративных учебных центрах группы компаний РусГидро пройдено по 12698 курсам, в том числе:

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2025 году

Таблица 23

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
Филиал ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики»	2 554	-	774	1678	102
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	8 705	-	4857	1854	1994
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»	1 439	-	904	325	210

В июле 2025 года представитель АО «ДРСК» - участник Молодежно-технического совета принял участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж».

В рамках Форума участники учились, участвовали в экспертных сессиях, лекциях, тренингах и практикумах, всесторонне изучали понятие производственных систем и примеры их практической реализации.

В мае 2025 г. команда АО «ДРСК» приняла участие во Вторых Соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ, которые проходили на базе ЧОУ ДПО «Амурский энергетик» (г. Благовещенск, Амурская обл.) и учебно-тренировочного полигона АО «ДРСК» (с. Гомелевка, Бурейский р-н). Всего в соревнования приняли участие 6 команд подконтрольных организаций Группы РусГидро. Программа соревнований включала два теоретических задания, выполнявшихся в компьютерных классах, а также пять практических этапов, которые проходили на полигоне УПЦ. По результатам соревнований команда АО «ДРСК» заняла 3 место.

В октябре 2025 г. команды АО «ДРСК» приняли участие в VII Корпоративном инженерном кейс-чемпионате по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлению «Электрические сети». Рационализаторы разрабатывали проекты для повышения наблюдаемости объектов и эффективности работы Центра управления сетями (ЦУС). В итоговом рейтинге команд финального этапа кейс-чемпионата команды АО «ДРСК» заняли 2 и 3 места.

В течение 2025 года молодые специалисты АО «ДРСК» принимали активное участие в деятельности Молодежного технического совета Группы РусГидро. По итогам работы МТС за 2025 год и на основании результатов расчета итогового рейтинга членов МТС, который формировался строго на основе качественной и количественной оценки фактически выполненных результатов работы по установленным критериям, специалист исполнительного аппарата АО «ДРСК» занял первое место.

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023-2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

Таблица 24

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	566 676,0	589 063,3	618 566,9
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	417 438,5	424 074,2	450 420,1
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	18 314,74	17 776, 15	16 604,07

Увеличение общей суммы средств, направленных на социальное обеспечение работников согласно Коллективному договору Общества в основном, обусловлено ростом затрат на премирование работников к профессиональному празднику День энергетика в связи с индексацией ММТС.

Основная доля в структуре социальных расходов приходится на выплату работникам единовременных вознаграждений в случае награждения ведомственными и корпоративными наградами, в связи с профессиональным праздником День энергетика.

Значительный объем приходится на 50- процентное возмещение платы за электро–и теплоэнергию работникам Общества, материальную помощь при уходе работников в ежегодный оплачиваемый отпуск и при наступлении, особых жизненных обстоятельств. В обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

В целях пропаганды здорового образа жизни в Обществе ведется активная работа по созданию условий и мотивации работников к занятиям физической культурой и спортом, благодаря которой команды АО «ДРСК» показывают высокие результаты в различных региональных, отраслевых и корпоративных соревнованиях и турнирах. Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия и творческие конкурсы направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей.



ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА



РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда

Во исполнение требований Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Обществе, по состоянию на 31.12.2025 года, проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ) на 7 113 рабочих местах, что составило 100 % от плана, в т.ч. в 2025 году проведена СОУТ на 1809 рабочих местах, из которых:

- на 21 рабочем месте в связи с модернизацией оборудования;
- на 36 рабочих местах, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные;
- на 1752 рабочих местах в связи с плановой СОУТ.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 661 рабочее место. Не соответствующих, нормативным требованиям, по состоянию на 31.12.2025 г. - 2 452 рабочих места(с классами условий труда 3.1-3.2).

Численность работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2626 человек.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях труда в 2025 году распределились по следующим категориям (фактическое распределение затрат приведено в таблице):

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий – 26,32%;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях – 72,179;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 0,005%;
- на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами – 1,49%.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций:

Таблица 25

Наименование затрат	Ед. изм.	2025
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.руб.	30 867,32
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.руб.	84 678,14
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс.руб.	6,15
Затраты на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами	тыс.руб.	1 746,71
Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.	тыс.руб.	117 298,3

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест согласно нормативным требованиям законодательства РФ.

Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 29.10.2021 № 771н «Об утверждении Примерного перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2025 год» (Соглашение по охране труда).

В Плане мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охрану здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижение уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст. 225 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Затраты в Обществе на охрану труда в 2025 году достигли величины 720 986,22 тыс. руб., что составляет 1,37% от себестоимости оказываемых работ и услуг.

Финансирование затрат происходило по следующим направлениям:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда - 144 379,55 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 297 838,63 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда 13 754,46 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 265 013,58 тыс. руб.

Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

При среднесписочной численности персонала Общества в 2025 году 6784 человек, сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника составила 39,06 тыс.руб./чел.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 106,28 тыс. руб.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

В 2025 году за счет сумм страховых взносов в СФР (Социальный фонд России) произведено финансовое обеспечение расходов на закупку спецодежды, спецобуви и проведение периодических медицинских осмотров работников подразделений Общества. Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, в 2025 году составила 5 812,2 тыс.руб.

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты Общество руководствуется введенным СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

Состояние травматизма

В 2025 году зарегистрирован 1 НС на производстве:

СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС», НС с тяжелым исходом, пострадал – 1 чел.

01.09.2025 для безопасного производства работ бригады ООО «НПК ХимСтройЭнерго» по строительству ВЛ 500 кВ, согласно письма ООО «НПК ХимСтройЭнерго» от 22.08.2025 №ХСЭ/5224, для установки переносных заземлений на опорах ВЛ 35 кВ Веденка - Новотроицкое была направлена бригада (в составе 3 человек) Дальнереченского участка СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС».

Доставка членов бригады АО «ДРСК» от трассы Дальнереченск - Ариадное к месту установки переносных заземлений осуществлялась на гусеничном транспортёре - снегоболотоходе ГАЗ-71, принадлежащем ООО «НПК ХимСтройЭнерго».

После проведения работ, при возвращении к месту, где находился бригадный автомобиль работников АО «ДРСК», во время подъема в гору заглох двигатель снегоболотохода с последующим неуправляемым сносом задним ходом вниз по склону. В результате данного ДТП, получил травму спины мастер распределительных сетей Дальнереченского РЭС Кашлев О.Н.

Причины НС:

Основная - нарушение требований безопасности при эксплуатации транспортных средств;

Сопутствующая - Нарушение «Правил дорожного движения» РФ (утв. Постановлением Правительства РФ от 23.10.1993 №1090) работником сторонней организации.

Вины со стороны сотрудников Общества не установлено.

Пострадавший: Кашлев О.Н., 1969 г.р., мастер 1 группы Дальнереченского участка Дальнереченского РЭС СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС». Стаж работы в организации – 30,1 лет. Стаж работы в должности 23,3 лет Семейное положение- женат, на иждивении детей нет.

Диагноз: Компрессионно-оскольчатый перелом тела Т12 позвонка с нарушением функций тазовых органов.

В 2025 году в Обществе не зарегистрированы профессиональные заболевания.

На энергообъектах Общества в 2025 году зафиксировано 9 несчастных случаев со сторонними лицами, из них 6 со смертельным исходом.

По результатам расследования несчастных случаев со сторонними лицами установлено, что пострадали:

- 8 человека (5 со смертельным исходом) в результате самовольного производства работ в охранной зоне ВЛ и приближения на недопустимое расстояние к токоведущим частям;

- 1 человек смерть в результате противоправных действий (хищение имущества).

По результатам расследования всех НС со сторонними лицами, нарушений законодательных, нормативных правовых и локальных актов по охране труда, нормативно-технической документации со стороны подразделений и должностных лиц АО «ДРСК» не установлено.

Обучение требованиям охраны труда работников Общества

Работа с персоналом организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК». Весь персонал Общества своевременно проходил обучение и проверку знаний требований охраны труда согласно Постановлению Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки

знания требований охраны труда».

В 2025 году в образовательных организациях организовано обучение работникам Общества:

- требованиям охраны труда на 7 950курсах;
- требованиям промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ на 1 342 курсах,
- требованиям пожарной безопасности (программ подготовки персонала) на 436 курсах.

Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда

В соответствии со ст.223 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

В аппарате управления филиала и структурных подразделениях филиала службами руководят начальники службы охраны труда. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав управления надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник управления.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 65 человек. Данная численность специалистов определена в соответствии с приказом Минтруда России от 31.01.2022 № 37 «Об утверждении Рекомендаций по структуре службы охраны труда в организации и по численности работников службы охраны труда» (среднесписочная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2025 составляла 6 784 человек.

Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда

В Обществе для повышения уровня безопасного проведения работ, улучшения условий труда и охраны здоровья персонала были приняты к исполнению:

1. Распорядительные документы:

- Приказ АО «ДРСК» от 21.11.2022 № 533 «О работе с персоналом исполнительного аппарата АО «ДРСК»;
- Приказ АО "ДРСК" от 30.12.2022 №625 «Об обучении по охране труда персонала АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 28.02.2025 № 97 «Об утверждении Единых норм бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и Единых норм бесплатной выдачи дерматологических и смывающих средств работникам АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» 01.10.2019 № 341 «Об обеспечении безопасного производства работ на высоте»;
- Приказ АО «ДРСК» 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий»;
- Приказ АО «ДРСК» от 09.01.2025 № 1 «Об итогах работы по охране труда, пожарной, промышленной безопасности и безопасности дорожного движения в 2024 году и задачах на 2025 год»;
- Приказ АО «ДРСК» от 19.06.2023 № 262 «О вводе в действие Сводного реестра критических рисков АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 13.12.2022 № 575 «О создании комиссии по оценке профессиональных рисков»;
- Приказ АО «ДРСК» от 02.12.2025 № 509 «Об утверждении составов аттестационных комиссий и комиссий по проверке знаний в АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 20.08.2024 № 351 «О назначении ответственных лиц за аптечки для оказания первой помощи работникам»;
- Приказ АО «ДРСК» от 09.12.2024 № 511 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами»;
- Приказ АО «ДРСК» от 28.12.2024 № 552 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.152-2024 «Единые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств»;
- «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг», введена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562.

2. Документы, регламентирующие работу по СМОЗиОБТ:

- Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 18.12.2025 № 540;
- «Положение о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ) функциональные обязанности по охране труда персонала П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 16.12.2024 № 530;
- «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.10.2025 № 457;
- «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 21.04.2023 № 173;
- «Порядок работы с персоналом в АО ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-7.2-01/09-29, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 11.11.2025 № 489;
- «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования

дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 31.10.2025 № 477;

- «Порядок расследования несчастных случаев и профессиональных заболеваний в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 26.08.2025 № 390;

- «Положение о порядке организации проведения обязательных медицинских осмотров, психиатрического освидетельствования и вакцинации работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1.4-01/09-195, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 01.12.2025 № 508;

- «Порядок выдачи, применения и проверки исправности средств защиты от падения с высоты и приспособлений для работы на высоте» Прк-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-21, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 29.10.2024 № 445;

- «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.07.2025 № 328;

- «Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда в АО «ДРСК» Прк-ИСМ 7.1.4-01/09-25, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 11.11.2024 № 464;

- «Порядок обеспечения работников АО «ДРСК» молоком, лечебно-профилактическим питанием и другими равноценными пищевыми продуктами» Прк-СМОЗиОБТ-8.1.2-01/09-27, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 11.11.2024 № 463;

- «Порядок работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.03.2024 № 113;

- «Положение о проведении технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09-48, введено приказом АО «ДРСК» от 10.04.2023 № 149;

- «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 31.10.2024 № 453;

- «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 18.02.2025 № 72;

- «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.07.2025 № 329;

- «Инструкция по применению и испытанию средств защиты, используемых в электроустановках АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-6429, введена приказом АО «ДРСК» от 30.05.2025 № 231.

Предупреждающие действия в отчетном периоде в целях профилактики производственного травматизма и повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда

1. Для достижения цели Политики в области охраны труда, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования несчастных случаев выполнен ряд мероприятий:

- Организовано проведение во всех подразделениях «Дня Мастера» и «Дня Механика».

- Организован и проведен «Месячник по подготовке персонала к работе в отопительном сезоне» и «Декадник безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий». В ходе месячника проведена подготовка работников к безопасному производству работ, обеспечено безопасное состояние транспорта и оборудования.

- Ежеквартально проводились тематические акции по предупреждению травматизма.

- В период проведения Недели ОТиПБ организован просмотр учебных фильмов по причинам и результатам расследования НС со смертельным и тяжелым сходом, произошедших в подразделениях Общества.

- Организована трансляции аудиозаписей с напоминанием работникам базовых правил безопасности на производстве.

- Организована работа комитетов по охране труда с учетом требований НПА (приказ АО «ДРСК» от 10.12.2021 №472).

2. Персоналом СОТ УНПБиОТ проведено 12 выездных проверок выполнения требований ОТ в подразделениях Общества.

3. В целях профилактики производственного травматизма, вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда выполнялись мероприятия, предусмотренные «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг».

4. В течение года проводилась работа по проверке соблюдения подрядными организациями требований охраны труда и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Общества.

5. В соответствии с требованием п.4.4.2.3 «Положение о системе управления охраной труда (Положения о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65 в филиалах ежемесячно издаются распорядительные документы с разработанными корректирующими и предупреждающими действиями для обеспечения безопасности труда.

6. Организована работа по видеофиксации выполнения работ в электроустановках, проведения вводных,

первичных и целевых инструктажей, контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, выполнения обходов и осмотров оборудования, зданий и сооружений, рабочих мест, проверок работающих бригад. Работа проводится в соответствии с требованиями, введенными Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.

7. Ежемесячно контролируется исполнение требований Порядка работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК».

8. Для демонстрации показателей деятельности Общества в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда организована работа по подаче заявок на участие в областных, краевых, городских и иных смотрах-конкурсах по охране труда, в том числе проводимых органами власти субъектов РФ.

9. В рамках профилактики детского электротравматизма организована работа по предоставлению в управления образования муниципальных образований и школ материалов по электробезопасности, в том числе проведение в учебных учреждениях уроков по электробезопасности работниками Общества.

10. Проведение работ по производственному контролю условий труда на рабочих местах в соответствии с требованиями приказа Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

11. Помимо этого, в 2025 году в Обществе проводились следующие мероприятия по охране труда:

- Селекторные совещания, на которых рассматривались вопросы охраны труда;
- Заседания КРВЭиПД с рассмотрением вопросов по охране труда и БДД (совещания ежеквартально);
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно);
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада);
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии»;
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК»;
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями;
- Инструктажи, беседы и опросы персонала;
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала;
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене;
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию;
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности»;
- Проведение актуализации РД и ВНД Общества по направлению СМОЗиОБТ, с учетом изменений нормативных документов.

Организация противопожарных мероприятий

В Обществе был издан приказ от 09.01.2025 № 1 «Об итогах работы по охране труда, пожарной, промышленной безопасности и безопасности дорожного движения в 2024 году и задачах на 2025 год». Данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений Общества. Все предусмотренные планом, 49 мероприятий, в течение года исполнены.

В 2025 году на объектах Общества, в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов», создано и проверено 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров. В Обществе организована работа 316 мобильных пожарных формирований, общей численностью 1692 человека, которые подготовлены, в том числе, для борьбы с природными пожарами. В их распоряжении имеется 791 единица техники, в т.ч. 539 автомобильной.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 20.02.2025 № 79 «Об обеспечении надежной работы в пожароопасный сезон и период высоких температур 2025 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов и недопущение аварийных отключений электроустановок от пожаров и палов.

Согласно утвержденных графиков, в 2025 году проведено 140 совместных с МЧС России и 552 собственных противопожарных тренировки, в которых приняло участие 7,6 тысяч работников Общества. 352 работника прошли обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

Цели и задачи в сфере природоохранной деятельности Общества установлены экологической Политикой Группы РусГидро (приложение 1 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.06.2025 № 390 и введенной в действие приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2025 № 581 «О введении в действие Экологической политики Группы РусГидро».

Экологическая политика Группы РусГидро определяет основные принципы, задачи, приоритеты и обязательства Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и природопользования, которыми Группа РусГидро руководствуется в процессе принятия решений и формировании программы реализации Экологической политики Группы РусГидро.

Цель в сфере реализации экологической Политики - предотвращение (минимизация) негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении деятельности на эксплуатируемых и создаваемых производственных объектах.

Достижение цели Экологической политики Группы РусГидро обеспечивается решением **основных задач:**

- ***Снижение негативного воздействия деятельности объектов на окружающую среду*** - реализация комплекса мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, сбросов объема размещения отходов при производстве электрической и тепловой энергии, эксплуатации, ремонте, реконструкции, техническом перевооружении и строительстве производственных объектов Группы РусГидро.
- ***Применение наилучших доступных технологий на действующих и строящихся объектах*** - внедрение и использование в рамках строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения на объектах Группы РусГидро технологий, определяемых на основе современных достижений науки и техники и наилучшего сочетания критериев достижения целей охраны окружающей среды при условии наличия технической возможности ее применения.
- ***Сохранение видового разнообразия*** - реализация мероприятий, направленных на сохранение редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных, оказавшихся в зоне возможного негативного воздействия объектов Группы РусГидро, а также участие в программах по сохранению и восстановлению экосистем и поддержке особо охраняемых природных территорий в регионах присутствия Группы совместно с другими заинтересованными сторонами.
- ***Создание нормативно-правовой, нормативно-технической и локально-нормативной базы в области экологической безопасности*** - осуществление регулярного мониторинга нормативно-правовой базы, организацию внутренней работы, направленной на выработку предложений по совершенствованию действующих нормативных правовых и нормативно-технических документов, разработку и внедрение ВНД в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.
- ***Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга*** - совершенствование методов экологического контроля и мониторинга, направленных на обеспечение заинтересованных лиц более полной и оперативной информацией о состоянии окружающей среды в регионах присутствия объектов Группы РусГидро и об оказываемом воздействии на окружающую среду в рамках производственной деятельности и эффективности принимаемых мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду.
- ***Повышение уровня экологических знаний и осознанности работников и населения*** - проведение регулярных обучающих и просветительских мероприятий в сфере охраны окружающей среды, обеспечения экологической безопасности, экологически устойчивого развития и сохранения биологического разнообразия.

В рамках достижения цели и решения поставленных задач в Обществе разработаны и реализованы:

1. *Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию экологической политики Группы РусГидро на 2025 год* (далее — Программа).

Программа содержит технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, выполнение требований природоохранного законодательства.

Основные технические мероприятия программы:

- установка ПЗУ;
- оборудование площадок отходов, складов металлолома, в том числе приобретение контейнеров.

Основные организационные мероприятия:

- передача отходов производства и потребления специализированным организациям на обезвреживание, утилизацию, захоронение;
- разработка проектной документации;
- обучение персонала;
- проведение производственного экологического контроля и т.д.

Сводный отчет о выполнении Программы представлен в Таблице 26.

Таблица 26

Филиалы	Выполнено мероприятий, шт.	Затраты, тыс. руб.
ИА	1	27,6
Амурские ЭС	7	15 700,6
Приморские ЭС	9	27 328,5
Хабаровские ЭС	5	5 715,9
ЭС ЕАО	11	18 498,8
Южно-Якутские ЭС	3	1 439
АО «ДРСК»	**36**	**68 710**

2. *Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции за 2025 год*. Сводный отчет представлен в Таблице 27.

Таблица 27

Филиалы	Установлено ПЗУ, шт.
Амурские ЭС	1 555
Приморские ЭС	3 982
Хабаровские ЭС	641
ЭС ЕАО	3 096
АО «ДРСК»	**9 274**

В целях повышения экологической ответственности при эксплуатации объектов, совершенствования и популяризации деятельности по охране окружающей среды и во исполнение приказа ПАО «РусГидро» от 14.06.2024 № 381 «О проведении в группе РусГидро «Года экологии» в АО «ДРСК» 2025 год назначен «Годом экологии», разработан и введен в действие План мероприятий, согласно которому выполнено 16 мероприятий, из них:

Организационные мероприятия: разработаны предложения по актуализации Экологической политики; программы реализации Экологической политики и по унификации организационных структур по направлению экология.

Имиджевые мероприятия:

- проведены корпоративные акции «Экологический субботник;
- организован и проведен конкурс детских рисунков к Международному Дню защиты детей на тему: «Сохраним природу»;
- проведен фотоконкурс «Природа Дальнего Востока»;
- проведена акция - международный день Земли (высадка деревьев);
- выполнено благоустройство территорий СП (озеленение и высадка цветов);
- проведена акция «Чистый водоём» - уборка от мусора береговой линии дамбы г. Райчихинск, озеленение близлежащих территорий с базами Кундурского участка Архаринского РЭС и Октябрьского РЭС;
- проведена посадка семян кедра на прилегающей территории ТП (АЭС);
- проведен субботник по высадке саженцев, совместно с Райчихинским и Бурейским лесничеством, высадка саженцев в парке «Славы» г. Райчихинск;
- произведена очистка от мусора береговой линии р. Зея;
- проведена акция по сбору пластиковых крышек (передача в ГБУ «Экология» взамен на мальков, с целью разведения в озере Гальянье);
- посадка деревьев и кустарников на территории памятника природы Амурской области «Урочище Мухинка»;
- произведена очистка территории вокруг озера «Гольянье» (памятник природы);
- установлен баннер к «Году экологии» на территории аппарата управления филиала ЭС ЕАО;
- принято участие в акции «Вода России», организованная департаментом природных ресурсов ЕАО;
- совместно с заповедником «Бастак» проведена акция «Покорми птиц зимой».

Мероприятия корпоративного взаимодействия: принято участие специалистов-экологов АО «ДРСК» в корпоративном чемпионате Группы РусГидро по стандартам АРПМ (Worldskills) по компетенции «Охрана окружающей среды».

Просветительские: проведено обязательное обучение персонала в области ООС; принято участие в методологическом совете специалистов по ООС.

Контрольные мероприятия направленные на выявление и предотвращение рисков нарушения природоохранного законодательства - проведены внутренние проверки природоохранной деятельности согласно план-графикам.

Достижение поставленных целей и задач:

– Программа реализации экологической политики выполнена в установленном объеме.

– Продолжена работа по замене маслонаполненных выключателей на современные вакуумные и элегазовые.

– Продолжена работа по оборудованию площадок накопления отходов, складов металлолома, в том числе приобретение контейнеров.

– Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции выполнена в установленном объеме.

– План мероприятий по проведению «Года экологии» в АО «ДРСК» выполнен в полном объеме.

– Пройдено обучение (повышение квалификации) руководителей и специалистов ответственных за охрану окружающей среды в количестве 55 чел.

– Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2025 год не налагались.

– Аварий, в результате которых был нанесен вред (ущерб) окружающей природной среде, не зафиксировано.

Комплексное выполнение мероприятий позволило предупредить (минимизировать) негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Общества.

Применение перспективных технологий и решений

С целью снижения возможных негативных последствий на окружающую среду и объекты животного мира в Обществе продолжается работа по замене маслонаполненных выключателей на современные вакуумные и элегазовые, а также по установке эффективных ПЗУ и систем усиления изоляции.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

10.1. Органы Общества

Органами Общества являются:
- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры — владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 2 Собрания Общества:

– 28.05.2025 – годовое Собрание;
– 27.11.2025 – внеочередное Собрание.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2025 году действовали три состава Совета директоров Общества – состав, избранный на внеочередном Собрании 29.11.2024 (протокол от 29.11.2024 № 6), состав, избранный на годовом Собрании 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 7) и состав, избранный на внеочередном Собрании 27.11.2025 (протокол от 28.11.2025 № 8) в соответствии с которым 7 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2025:

Таблица 28

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности на момент избрания по основному месту работы	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Янко Константин Иванович (избран 28.05.2025 и 27.11.2025)	1974	Высшее	Директор Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Бакай Александр Васильевич (избран 29.11.2024 и 28.05.2025 и 27.11.2025)	1972	Высшее	Генеральный директор АО «ДРСК»	0
3	Бурков Антон Николаевич (избран 27.11.2025)	1985	Высшее	Заместитель директора Департамента по сопровождению инвестиционных проектов Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
4	Исаков Александр Юрьевич (избран 29.11.2024 и 28.05.2025 и 27.11.2025)	1980	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Козлова Евгения Александровна (избрана 27.11.2025)	1981	Высшее	Заместитель директора Департамента по долговому финансированию и страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
6	Кондрух Анатолий Анатольевич (избран 29.11.2024 и 28.05.2025 и 27.11.2025)	1987	Высшее	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0

7	Тюльпанов Евгений Викторович (избрана 28.05.2025 и 27.11.2025)	1983	Высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 27.11.2025:

Таблица 29

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности на момент избрания по основному месту работы	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Кабанова Евгения Валерьевна (избрана 29.11.2024)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Катина Анна Юрьевна (избрана 29.11.2024)	1982	Высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
3	Куликов Евгений Валентинович (избран 29.11.2024)	1983	Высшее	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
4	Попов Иван Вячеславович (избран 28.05.2025)	1988	Высшее	Ведущий эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Фаустов Александр Владимирович (избран 29.11.2024 и 28.05.2024)	1962	Высшее	Заместитель Главного инженера ПАО «РусГидро»	0

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 15 заочных голосований Совета директоров, на которых был рассмотрен 71 вопрос.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица 30

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Бакай Александр Васильевич	15/15	100
2	Бурков Антон Николаевич	1/15	100
3	Исаков Александр Юрьевич	15/15	100
4	Кабанова Евгения Валерьевна	5/15	100
5	Катина Анна Юрьевна	5/15	100
6	Козлова Евгения Александровна	1/15	100
7	Кондрух Анатолий Анатольевич	15/15	100
8	Куликов Евгений Валентинович	5/15	100
9	Попов Иван Вячеславович	9/15	100
10	Тюльпанов Евгений Викторович	10/15	100
11	Фаустов Александр Владимирович	5/15	35,7
12	Янко Константин Иванович	10/15	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- о присоединении к Положению об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (сетевые);
- о присоединении к Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции;
- об избрании Генерального директора АО «ДРСК»;

- об утверждении бизнес-плана АО «ДРСК» на 2025-2029 и на 2026-2030 годы;
- об утверждении показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) АО «ДРСК» на 2025 – 2027 годы;
- о присоединении к Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;
- об утверждении Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения АО «ДРСК» на период 2025 – 2027 годов, Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования АО «ДРСК» на период 2025 – 2027 годов;
- об утверждении Показателей цифровой трансформации АО «ДРСК» на 2025-2027 годы;
- о предварительном одобрении изменений и дополнений к Коллективному договору АО «ДРСК» на 2023-2025 годы;
- об утверждении Программы благотворительной и спонсорской деятельности АО «ДРСК» на 2026 год;
- об утверждении Программы страховой защиты АО «ДРСК» на 2026 год;
- об утверждении страховщиков Общества на 2026-2027 годы;
- о внесении изменений в Положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов АО «ДРСК»;
- об утверждении Типовых условий для привлечения заимствований АО «ДРСК» в новой редакции;
- об утверждении Планов заимствований АО «ДРСК» на 2, 3, 4 кварталы 2025 года и 2026 год;
- об утверждении Лимитов стоимостных параметров заимствований АО «ДРСК» на 2-4 кварталы 2025 года и 2026 год;
- о совершении АО «ДРСК» сделки, цена которой превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов АО «ДРСК», - Договора займа, заключаемого между АО «РАО ЭС Востока» и АО «ДРСК»;
- вопросы, связанные с подготовкой и проведением заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров;
- о предложении Общему собранию акционеров АО «ДРСК» по вопросу увеличения уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных акций;
- об определении цены размещения дополнительных обыкновенных акций АО «ДРСК», размещаемых по закрытой подписке;
- о присоединении к Положению об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- о принятии решения о совершении АО «ДРСК» сделки, цена которой превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов АО «ДРСК», - Договора купли-продажи имущества между АО «ДРСК» и ООО «Малые ГЭС Ставрополья и Карачаево-Черкессии» (ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»);
- об одобрении заключения Договора аренды недвижимого имущества, являющегося муниципальной собственностью Шимановского муниципального округа, между АО «ДРСК» и Комитетом по управлению муниципальным имуществом администрации Шимановского муниципального округа, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;
- об одобрении заключения Договора аренды муниципального имущества между АО «ДРСК» и Администрацией Хорского городского поселения муниципального района имени Лазо Хабаровского края, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;
- об одобрении заключения Договора аренды нежилого помещения, находящегося в хозяйственном ведении, между АО «ДРСК» и МУП «Водоканал» ЗАТО Циолковский, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;
- о принятии решения о совершении АО «ДРСК» сделки, цена которой превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов АО «ДРСК», - Договора подряда между АО «ДРСК» и АО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров 26.05.2022 (протокол от 26.05.2022 № 6) и 23.05.2025 (протокол от 23.05.2025 № 5) является:

Бакай Александр Васильевич

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее.

Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего

состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положение о Системе КПЭ АО «ДРСК», утверждено решением Совета директоров АО «ДРСК» (Протокол № 9 от 28.08.2024).

- Порядок расчета Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержден решением Совета директоров АО «ДРСК» (Протокол № 10 от 15.09.2025)

Решением Совета директоров АО «ДРСК» (протокол от 15.09.2025 № 10) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025-2027 годы:

Таблица 31

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Целевые значения 2027	Удельный вес	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
	КПЭ доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)						
	финансово-экономические						
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	100%	100%	5%	
2	Чистая операционная рентабельность	%	100%	100%	100%	5%	
3	EBITDA	%	100%	100%	100%	5%	
4	Чистый Долг / EBITA	%	100%	100%	100%	5%	
	специализированные отраслевые						
5	Уровень потерь электрической энергии	%	7,19%	7,17%	7,17%	30%	
6	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	30%	
7	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	85%	85%	10%	
8	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	100%	100%	10%	
	ФКПЭ Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%)						
1	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	%	80%	80%	80%	100%	ГД
2	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	50%	Первый ЗГД - ГИ
						100%	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству
3	Интегральный инновационный КПЭ	%	100%	100%	100%	50%	Первый ЗГД - ГИ
4	Период оборачиваемости запасов	%	100%	100%	100%	100%	ЗГД по управлению ресурсами
5	Качество осуществления технического присоединения	%	85%	85%	85%	100%	ЗГД по развитию
6	Исполнение программы консолидации электросетевого комплекса	%	95%	95%	95%	50%	ЗГД по корпоративно-правовому обеспечению

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Целевые значения 2027	Удельный вес	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
7	Выполнение мероприятий по оформлению или прекращению прав собственности Общества на объекты недвижимости	%	100%	100%	100%	50%	ЗГД по корпоративно-правовому обеспечению
8	Чистый долг	%	95%	95%	95%	100%	ЗГД по ЭиФ
	Показатель депремирования «Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ»	%	100%	100%	100%	-20%	ЗГД по управлению ресурсами
	ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ						
1	Количество крупных аварий	Шт	0	0	0	-25%	
2	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	0	0	-25%	
3	Готовность к работе в отопительный сезон	%	100%	100%	100%	-25%	
4	Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100%	100%	100%	-25%	

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Собранием Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заседании (заочном голосовании) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2025 году составил 1 479 726 (Один миллион четыреста семьдесят девять тысяч семьсот двадцать шесть) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 17.05.2023 (протокол от 17.05.2023 № 5).

10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным решением Собрания Общества 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376).

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Собрания Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Годовым Собранием АО «ДРСК» в 2024-2025 году не принималось решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

В отчетном периоде году членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждение не выплачивалось, компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

10.5. Управление рисками

АО «ДРСК» осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления

рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров АО «ДРСК» 26.05.2020 (протокол № 6 от 26.05.2020)

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции.

Общество присоединилось к документу решением Совета директоров АО «ДРСК» 23.05.2025 (протокол № 5 от 23.05.2025).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками АО «ДРСК» на 2025 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность АО «ДРСК», его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков АО «ДРСК» на 2025 год представлен на тепловой карте.



Диаграмма 2 – Тепловая карта рисков

Описание ключевых рисков АО «ДРСК» на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:

Таблица 32

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год[1]	Прогнозная оценка на 2026 год[2]
7	Кредитный риск	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Высокая"
15	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	В 2026 году данный риск отсутствует
16	Нарушение сроков поставки	-	В 2025 году данный риск отсутствует

[1] Итоги мониторинга определены в соответствии с индикаторами в Плане мероприятий по управлению рисками на 2025 г. (Приказ от 25.12.2024 №541)

[2] Прогнозная оценка определена в соответствии с Планом мероприятий по управлению рисками на 2026 год (Приказ от 19.12.2025 №546).

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год[1]	Прогнозная оценка на 2026 год[2]
	оборудования/материалов		
27	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Средняя"
36	Низкое качество работ, выполняемых на объекте	-	В 2025 году данный риск отсутствует
75	Нереализация инициатив, предусмотренных стратегией и иными документами, направленными на перспективное развитие	Риск реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Низкая"
78	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс)	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Высокая"
84	Снижение прибыли от продаж по ПО ДФО	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Низкая"
89	Аварии/инциденты	Риск реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Средняя"
91	Несчастные случаи на производстве	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Крайне высокая"

Управление коррупционным риском

АО «ДРСК» осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

1) внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

2) реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в АО «ДРСК», обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

– разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
– обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
– организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
– проведение обучения и тестирования работников;
– выявление и предотвращение конфликтов;
– совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица 33

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	1
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	 0/12 12
3.	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений поступивших на Линию доверия Группы РусГидро: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	 87 50 50
3.1.	Количество обращений содержащих признаки совершения противоправных действий коррупционной направленности: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	 0 0 0
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	698
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	1 550
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	3 907
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	 1 0

10.6. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 14 604 821 816 (Четырнадцать миллиардов шестьсот четыре миллиона восемьсот двадцать одна тысяча восемьсот шестнадцать) рублей 93 копейки.

Внеочередным Собранием АО «ДРСК» 27.11.2025 (протокол от 28.11.2025 № 8) принято решение об

увеличении уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «РАО ЭС Востока») в количестве 146 400 000 000 штук, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая на общую сумму 1 464 000 000 рублей.

Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы по централизованной обработке данных 11.12.2025 года были зарегистрированы изменения в Устав АО «ДРСК» в части дополнения статьи 4 Устава пунктом 4.5 следующего содержания: «4.5. Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 146 400 000 000 (Сто сорок шесть миллиардов четыреста миллионов) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,01 (Ноль целых одна сотая) рубля каждая (объявленные акции). Объявленные акции предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 5.2. настоящего Устава.».

Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2025

Таблица 34

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	1 460 482 181 693
Номинальная стоимость 1 акции, рублей	0,01
Общая номинальная стоимость, рублей	14 604 821 816,99

10.7. Структура уставного капитала

Таблица 35

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
ПАО «ДЭК»	66,1488 %	66,1488 %
АО «ДВЭУК-ГС»	23,5866 %	23,5866 %
АО «РАО ЭС Востока» (акции в номинальном держании у Акционерного общества «НРК Фондовый рынок»)	6,1776 %	6,1776 %

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2025 – 4, из них номинальные держатели – 1.

АО «ДРСК» не владеет акциями других компаний.

10.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДРСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.

10.9. Распределение прибыли и дивидендная политика

Положение о дивидендной политике Компании, утверждено решением Совета директоров Общества 15.02.2011 (протокол №2 от 15.02.2011) и предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «ДРСК» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Таблица 36

Дивиденды	2023 год	2024 год	2025 год
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:
- закупки у субъектов МСП — 11 103 260,01 тыс. руб., 80,20%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП — 5 103 998,46 тыс. руб., 36,87%.

КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ДРСК»

Место нахождения: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск

Почтовый адрес: 675004, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32

Адрес страницы в сети Интернет: www.drsk.ru

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

ОГРН: 1027739127734

Сведения о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

ОГРН: 1027739216757.